

Délibération n°2026-09-160

Date de convocation : 16 septembre 2026

Conseillers en exercice : 45

Présents : 40

Votants : 43

SEMBREIZH - Rapport du mandataire sur exercice clos 2025

L'an deux mille vingt-six, le 22 du mois de septembre à 18 heures, le conseil communautaire de la Communauté de communes du pays de Landivisiau, régulièrement convoqué, s'est réuni à Bodilis, salle multifonctions, sous la présidence de M. Henri BILLON, Président.

Présents

M. DUFFORT Jean-Philippe, M. MIOSSEC Gilbert, M. LE BORGNE Laurent, Mme HENAFF Marie Claire, M. POSTEC Jean-Yves, Mme CARRER Bernadette, Mme QUELENNEC Marie-Françoise, M. POT Dominique, Mme POULIQUEN Marie-France, M. GUEGUEN Guy, M. ABALAIN Jean-Luc, Mme GUILLERM Elisabeth, Mme MARTINEAU Gaëlle, M. POSTEC Jean-Luc, M. MOAL Pierre-Yves, Mme CRENN Nadia, Mme AUFFRET Eliane, M. RAMONET Thierry, M. MARCHAL Thierry, Mme TORRES Sonia, M. PHELIPPOT Samuel, M. LOAËC Eric, Mme KEROUANTON Rachel, Mme MARY Emmanuelle, M. LE SCANF David, M. SALIOU Sébastien, Mme GRALL Marie-Laure, Mme PICART Sophie, M. JEZEQUEL Sébastien, Mme SAINT-BLANCARD Céline, Mme PERON Morgane, M. GILET Yves-Marie, M. SAOUT Erwan, Mme BOURMAUD Nadège, M. POLARD Matthieu, Mme L'ERROL Marion, Mme LEGAL Juliette, M. ROPERT Benjamin, M. PINSON CHAGNIOT Estéban

Ont donné procuration

M. JEZEQUEL Jean à Mme QUELENNEC Marie-Françoise
M. BODIGUEL Robert à M. POLARD Matthieu
M. GAUNEZ Romain à Mme GUILLERM Elisabeth

Absent(s) excusé(s)

M. PLOUZANE Philippe
Mme GEORGELIN Anne-Catherine

Participe aussi à cette séance, M. FLOCH Erwan, directeur général des services

Secrétaire de séance : Mme PICART Sophie

Le quorum étant atteint, l'Assemblée peut délibérer valablement.

Il est rappelé que par délibération n°2023-04-028 en date du 11 avril 2023, le conseil communautaire a validé la participation au capital de la SEMBREIZH pour un montant de 20 020 €.

Pour mémoire, les missions de la SEMBREIZH sont les suivantes :

- Procéder à toutes études et à tous actes nécessaires à la réalisation de toutes opérations d'aménagement, de rénovation urbaine, de restauration immobilière et d'actions sur les quartiers dégradés.
- Procéder à toutes études, à tous actes nécessaires à la construction sur tous terrains :
 - d'immeubles, services communs à ces immeubles et d'équipements publics ou privés, notamment à vocation économique, touristique, sportive, formation, santé,
 - d'immeubles collectifs ou individuels, à usage principal d'habitation, ainsi que la construction et l'aménagement des équipements d'accompagnement.
- Procéder à la location, la vente, la gestion, l'exploitation, la concession, l'entretien et la mise en valeur par tous moyens d'immeubles, ouvrages ou équipements publics ou privés.
- Procéder à toutes études et mener toutes actions relatives au développement économique et social du territoire ; mettre en œuvre toutes actions intéressant la formation ainsi que les domaines de la santé ; au développement énergétique et à la transition énergétique.
- Gérer, exploiter, animer, par tout moyen, tous services publics ou effectuer toutes prestations de services, pour le compte de toutes collectivités, groupements de collectivités, établissements publics ou toutes personnes publiques dans les domaines ci-dessus énoncés.

A cet effet et de manière générale, la société peut effectuer toutes opérations mobilières, immobilières, commerciales, industrielles et financières se rapportant aux objets définis ci-dessus et contribuant à leur réalisation. La participation au capital permet ainsi pour le Pays de de Landivisiau de disposer d'un accompagnement se traduisant par la mobilisation des ressources internes, des partenariats pour l'ingénierie des projets et par la mobilisation des filiales d'investissement régional BreizhImmo, BreizhEnergie et BreizhCité.

Aussi, conformément à l'article L.1524-5 du code général des collectivités territoriales, un rapport de la société SEMBREIZH est présenté au conseil communautaire qui doit en prendre acte.

Ce rapport, présenté en annexe, a pour objectif de donner aux membres de l'organe délibérant une information complète sur l'entreprise, de nature à assurer la transparence de son fonctionnement et permettre son contrôle.

Le conseil communautaire,

Vu la conférence des maires en date du 15 septembre 2026 ;
Ayant entendu son rapporteur, M. Gilbert Miossec, Vice-président ;

Après en avoir délibéré,

A l'unanimité,

Prend acte du rapport du mandataire pour l'exercice 2025.

Pour extrait conforme au registre des délibérations,
le 24 septembre 2026.

La Secrétaire de séance,
Sophie PICART.



Le Président,
Henri BILLON.



RAPPORT DU MANDATAIRE

SUR L'EXERCICE CLOS

LE 31 DECEMBRE 2025



Contexte :

Conformément à l'article L. 1524-5¹ du Code général des collectivités territoriales (CGCT), Un rapport est soumis à l'organe délibérant par le représentant de la collectivité au sein de la société SemBreizh.

Ce rapport a pour objectif de donner aux membres de l'organe délibérant une information complète sur l'entreprise, de nature à assurer la transparence de son fonctionnement et permettre son contrôle.

¹ L'article L. 1524-5 alinéa 14 du CGCT rappelle : « les organes délibérants des collectivités territoriales ou de leurs groupements actionnaires se prononcent, après un débat, sur le rapport écrit qui leur est soumis au moins une fois par an par leurs représentants au conseil d'administration ou au conseil de surveillance. Ce rapport, dont le contenu est précisé par décret, comporte des informations générales sur la société, notamment sur les modifications des statuts, des informations financières, le cas échéant consolidées, ainsi que les éléments de rémunération et les avantages en nature de leurs représentants et des mandataires sociaux. Lorsque ce rapport est présenté à l'assemblée spéciale, celle-ci en assure la communication immédiate aux organes délibérants des collectivités et groupements qui en sont membres, en vue du débat mentionné au présent alinéa ».

Table des matières

1	PRESENTATION DE SEMBREIZH	5
1.1	INFORMATIONS GENERALES.....	5
1.2	PRESENTATION.....	5
1.3	PLAN STRATEGIE 2025-2030	6
1.4	DECARBONATION.....	7
1.5	OBJET SOCIAL – DOMAINES D’ACTIVITE.....	7
1.5.1	OBJET SOCIAL.....	7
1.5.2	DOMAINES D’ACTIVITE	8
1.6	REPARTITION DU CAPITAL SOCIAL	9
1.7	LA GOUVERNANCE	9
1.7.1	COMPOSITION DU CONSEIL D’ADMINISTRATION AU 31 DECEMBRE 2025	9
1.7.2	LES REPRESENTANTS A L’ASSEMBLEE SPECIALE AU 31/12/2025	10
1.7.3	LES REPRESENTANTS A L’ASSEMBLEE GENERALE DES ACTIONNAIRES (AU 31/12/2025).....	12
2	PRINCIPALES ACTIVITES, OPERATIONS DE L’ANNEE ECOULEE ET SITUATION FINANCIERE DE SEMBREIZH.....	14
2.1	PRINCIPALES ACTIVITES	14
2.2	OPERATIONS DE L’ANNEE	14
2.3	SITUATION FINANCIERE DE SEMBREIZH	15
2.3.1	COMPTE DE RESULTAT	15
2.3.2	BILAN ACTIF	17
2.4	BILAN PASSIF.....	19
2.5	PRESENTATION DU CHIFFRE D’AFFAIRES.....	21
2.5.1	REPARTITION DU CHIFFRE D’AFFAIRES PAR SECTEUR D’ACTIVITE	21
2.5.2	CHIFFRES D’AFFAIRES DU CHIFFRE D’AFFAIRES REALISES EN 2025 POUR LE COMPTE DES ACTIONNAIRES, AUTRES PERSONNES PUBLIQUES OU PRIVEES ET OPERATIONS EN PROPRE	21
2.6	PERSPECTIVES DE DEVELOPPEMENT.....	22
3	ETAT DES RELATIONS ENTRE LA COLLECTIVITE ET SEMBREIZH.....	23
3.1	CONTRATS SIGNES ENTRE LA COLLECTIVITE ET SEMBREIZH.....	23
3.2	AVANCES EN COMPTE COURANT CONSENTIES PAR LA COLLECTIVITE A SEMBREIZH	23
3.3	GARANTIES D’EMPRUNT CONSENTIES PAR LA COLLECTIVITE A SEMBREIZH	23
3.4	AIDES OCTROYEES AU TITRE DU DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE	23
3.5	AUTRES CONCOURS FINANCIER CONSENTIS PAR LA COLLECTIVITE A SEMBREIZH.....	23
4	ETAT DES PRISES DE PARTICIPATION - SITUATION DU GROUPE	24
5	EVOLUTIONS STATUTAIRES ET DE L’ACTIONNARIAT INTERVENUES DANS L’ANNEE.....	25
5.1	EVOLUTIONS STATUTAIRES	25
5.1.1	PRESENTATION DES MODIFICATIONS STATUTAIRES INTERVENUES DANS L’ANNEE	25
5.1.2	HISTORIQUE DES 5 DERNIERES ANNEES	25
5.2	EVOLUTIONS DE L’ACTIONNARIAT	26
5.2.1	COMPOSITION DE L’ACTIONNARIAT ET EVOLUTION AU COURS DE L’ANNEE.....	26
5.2.2	OPERATIONS AYANT MODIFIE L’ACTIONNARIAT AU COURS DE L’ANNEE.....	27
5.2.3	HISTORIQUE DES 5 DERNIERES ANNEES	27
6	BILAN DE GOUVERNANCE.....	28
6.1	REUNION DU CONSEIL D’ADMINISTRATION	28
6.2	REUNIONS DE L’ASSEMBLEE SPECIALE	28
6.3	REUNION DE L’ASSEMBLEE GENERALE	28

6.4	INFORMATIONS SUR LA REMUNERATION DES REPRESENTANTS DE LA COLLECTIVITE,.....	28
6.5	PRINCIPAUX RISQUES ET CONTROLES DONT FAIT L'OBJET SEMBREIZH.....	29
6.5.1	PRINCIPAUX RISQUES ET INCERTITUDES	29
6.5.2	ETHIQUE DES AFFAIRES ET RSE	30
6.5.3	CONTROLES EXTERNES	30
7	CHIFFRES CLES DES FILIALES ET SOCIETES AFFILIEES	31
7.1	BREIZHENERGIE	31
7.2	BREIZHIMMO	33
7.3	BREIZHCITE.....	35
7.4	BREIZHTOURISME	37
7.5	URBABREIZH	39
7.6	SCCV CAMPUS	40
7.7	SCCV LORIENT CHATEAU	41
7.8	SCCV LANESTER KERFREHOUR	42
7.9	SCCV DOUARNENEZ RACINES.....	43

1 Présentation de SEMBREIZH

1.1 Informations générales

DENOMINATION	SEMBREIZH
DATE DE CREATION	2 octobre 1957
ADRESSE DU SIEGE SOCIAL	13 rue du Clos Courtel – 35510 CESSON-SEVIGNE
ORGANISATION DE LA GOUVERNANCE	Société Anonyme d'Economie Mixte à Conseil d'administration
PRESIDENTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION	Madame Laurence FORTIN
DIRECTEUR GENERAL	Monsieur Guillaume DIEUSET
DIRECTRICE GENERALE DELEGUEE	Madame Céline DELAUNAY
DIRECTEUR GENERAL DELEGUE	Monsieur Sébastien BAUGE
NOMBRE DE SALARIES	79 salariés

1.2 Présentation

SemBreizh est la société d'économie mixte de la Région Bretagne qui accompagne les collectivités et les acteurs privés du territoire dans leurs choix d'aménagement et de développement économique. Elle dispose d'un capital de 15,1 M€ provenant à 81,5% d'acteurs publics (dont Région Bretagne 70% et 30 EPCI 10,5%) et 18,5% d'acteurs privés (Caisse des Dépôts Banque des Territoires, banques privées).

Elle intervient auprès de trois familles de clients, la Région Bretagne, les collectivités et les entreprises.

SemBreizh déploie ainsi son activité autour de plusieurs segments stratégiques, que sont le patrimoine immobilier régional, les centralités et territoires, le développement économique, la maritimité (économie maritime, ports et zones d'activités maritimes, aménagements littoraux...) et le tourisme (analyse de sites touristiques à vocation sociale, fonds régional de soutien au tourisme).

Son principal client est la Région Bretagne pour laquelle elle est maître d'ouvrage délégué sur son patrimoine immobilier. À ce titre, elle mène des missions de maîtrise d'ouvrage déléguée pour la réalisation de travaux dans ses lycées, mais aussi sur les ports comme la gare maritime à Saint Malo, des bâtiments techniques comme le centre technique fluvial ou encore des bâtiments tertiaires à Quimper ou Saint Brieuc.

SemBreizh intervient également auprès des autres collectivités et des entreprises bretonnes avec plus de 200 mission et opérations actives en Bretagne. Elle intervient sous forme d'ingénierie, pour les opérations de superstructures, des études pré-opérationnelles jusqu'à l'achèvement complet des travaux.

SemBreizh se positionne en acteur économique susceptible d'endosser des risques opérationnels sur des contrats de concession d'aménagement, promotion immobilière (logements ou activité économique) ou investisseur.

Pour augmenter les capacités d'investissement sur les territoires, SemBreizh a créé , en lien avec plusieurs partenaires, les filiales suivantes :

- BreizhEnergie pour développer les énergies renouvelables en Bretagne,
- BreizhImmo pour porter l'immobilier d'entreprises en Bretagne et favoriser l'emploi,
- BreizhCité pour renforcer les centralités bretonnes, porter l'immobilier des centres-villes et centres-bourgs en vue de participer à leur redynamisation
- BreizhTourisme, nouvelle filière spécifique aux projets immobiliers touristiques.
- Bretagne foncier pour porter les fonciers stratégiques sur le très long terme (créée en 2026)

1.3 Plan stratégie 2025-2030

Au cours de l'exercice 2025, SemBreizh a adopté un nouveau plan stratégique 2025-2030. Ce plan s'articule autour de grands thèmes que sont :

- La création d'une foncière long terme afin de sécuriser les fonciers stratégiques
- La création d'une société de portage d'actifs immobiliers
- Le développement de nouvelles offres
- La massification des rénovations énergétiques pour les logements et industriels
- L'assistance territoriale par le déploiement d'une offre d'ingénierie opérationnelle
- L'accompagnement dans la mutation des ports
- L'accompagnement à la mutation des lycées et des bâtiments d'enseignement
- L'accompagnement au recul du trait de cote
- La renaturation
- Favoriser l'émergence d'une filière de réemploi
- La création d'un fonds de mécénat de compétence

Pour accompagner le déploiement de cette stratégie, il est prévu une augmentation graduelle des effectifs de la société. Cette augmentation des effectifs sera étroitement liée à la croissance des activités nouvelles.

Il a également été décidé, sur proposition du Directeur Général de nommer Madame Céline Delaunay et Monsieur Sebastien Bauge en qualité de Directeurs Généraux Délégués.

Il est également prévu de créer une foncière « SemBreizh », dénommée BreizhPatrimoine, dont l'objet social sera de mettre sur le marché locatif des actifs d'habitat et développement économique. Elle est envisagée pour début 2027.

Au cours de l'année 2025 :

SemBreizh a pris des participations dans une Société Civile de Construction Vente destinée à porter une partie de l'opération immobilière Bois du château (immeuble C5 et C7) à Lorient (56).

1.4 Décarbonation

Le travail de décarbonation de nos activités se poursuit avec :

- La bilan carbone[®] réalisé annuellement
- La mise en place des critères environnementaux dans les achats
- La mise en place de mesures d'accompagnement des collaborateurs sur les mobilités douces
- Le démarrage d'une réflexion structurée sur la RSE
- Le déploiement de mesures spécifiques sur les projets d'aménagement ou de construction
- Le déploiement du SPASER de la R2gion Bretagne ou le SPASER des collectivités clientes

1.5 Objet social – Domaines d'activité

1.5.1 Objet social

La Société a pour objet, principalement dans la région Bretagne, de

- 1) procéder à toutes études et à tous actes nécessaires à la réalisation de toutes opérations d'aménagement, de rénovation urbaine, de restauration immobilière et d'actions sur les quartiers dégradés ;
- 2) procéder à toutes études, à tous actes nécessaires à la construction sur tous terrains :
 - * d'immeubles, services communs à ces immeubles et d'équipements publics ou privés, notamment à vocation économique, touristique, sportive, formation, santé
 - * d'immeubles collectifs ou individuels, à usage principal d'habitation, ainsi que la construction et l'aménagement des équipements d'accompagnement ;
- 3) procéder à la location, la vente, la gestion, l'exploitation, la concession, l'entretien et la mise en valeur par tous moyens d'immeubles, ouvrages ou équipements publics ou privés ;
- 4) procéder à toutes études et mener toutes actions relatives au développement économique et social du territoire ; mettre en œuvre toutes actions intéressant la formation ainsi que les domaines de la santé ; au développement énergétique et à la transition énergétique
- 5) Gérer, exploiter, animer, par tout moyen, tous services publics ou effectuer toutes prestations de services, pour le compte de toutes collectivités, groupements de collectivités, établissements publics ou toutes personnes publiques dans les domaines ci-dessus énoncés ;

A cet effet et de manière générale, la Société pourra effectuer toutes opérations mobilières, immobilières, commerciales, industrielles et financières se rapportant aux objets définis ci-dessus et contribuant à leur réalisation, ou à des objets similaires ou connexes.

Elle pourra créer ou prendre toute participation dans toute structures se rapportant aux domaines ci-dessus et contribuant à leur réalisation.

Elle exercera l'ensemble de ses activités tant pour son propre compte que pour celui d'autrui (et notamment par assistance à maîtrise d'ouvrage, mandat, contrat de promotion immobilière - liste non limitative) ; en particulier, elle pourra exercer ses activités dans le cadre de conventions passées dans les conditions définies aux articles L. 1523-1 et suivants du Code Général des Collectivités Territoriales. »

1.5.2 Domaines d'activité

SemBreizh est une société d'économie mixte locale spécialisée dans les domaines de la construction et de l'aménagement.

Elle intervient sur toute la chaîne de valeur : de la phase pré opérationnelle à la réalisation, en tant qu'assistant à maîtrise d'ouvrage, maître d'ouvrage délégué, ou maître d'ouvrage (au travers de concessions d'aménagement ou « en propre »). Elle opère activité sur les segments stratégiques suivants :

- Le patrimoine immobilier régional
- Le développement économique
- Les centralités et territoires
- La maritimité
- Le tourisme
- La transition énergétique et écologique.

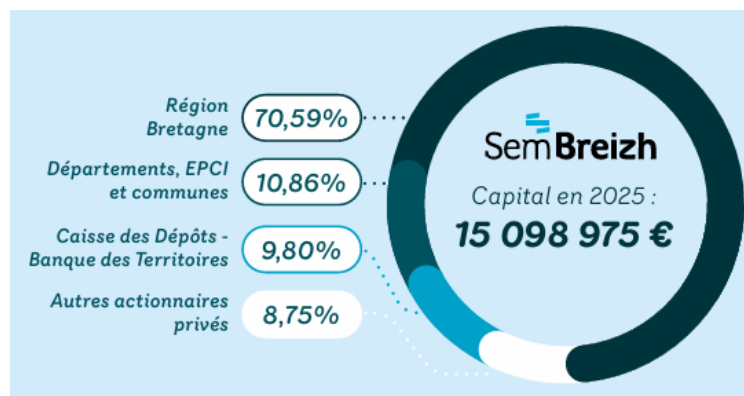
SemBreizh est également un opérateur d'investissement :

- dans les énergies renouvelables au travers de sa filiale BreizhEnergie
- dans le domaine du développement économique au travers de BreizhImmo (prise de participation)
- dans le domaine de la revitalisation des centralités bretonnes au travers de BreizhCité (prise de participation et opération en propre).
- dans le domaine du développement touristique au travers BreizhTourisme (prise de participation)
- 5 Sociétés de Projet créées pour porter des projets immobiliers en coopération avec des acteurs de la construction.



1.6 Répartition du capital social

Le capital social de Sembreizh est de 15 098 974,80 €uros.



1.7 La gouvernance

Il a été décidé de dissocier les fonctions de Président et de Directeur Général. La gouvernance se compose d'un Conseil d'administration, d'une assemblée spéciale des actionnaires et d'une assemblée générale.

1.7.1 Composition du conseil d'administration au 31 décembre 2025

NOM	NBRE DE SIEGE	NOM DU REPRESENTANT	DATE DE NOMINATION
Région Bretagne	1	Laurence Fortin	21/07/2021
	1	Anne Gallo	21/07/2021
	1	Isabelle Pellerin	21/07/2021
	1	Guillaume Robic	21/07/2021
	1	Alexandra Guilloire	09/01/2024
	1	Isabelle Le Callennec	21/07/2021
	1	Ronan Pichon	21/07/2021
Brest Métropole	1	Tifenn Quiguer	10/07/2020
Département du Finistère	1	Didier Guillon	26/07/2021
Ville de Quimper	1	David Lesvenan	22/07/2020
Ville de Lorient	1	Laure Dechavanne	29/09/2022
Département d'Ille et Vilaine	1	Christophe Martins	22/07/2021
Représentant de l'Assemblée Spéciale des actionnaires	1	Jean-François Mary (Président Redon Agglomération)	23/05/2022
	1	Sandra Le Nouvel (Président de la communauté de communes du Kreiz-Breizh)	16/10/2023
Caisse des Dépôts - Banque des Territoires	1	Rémi Heurlin	18/03/2024
Crédit Mutuel ARKEA	1	Yann Uguen	26/01/2024
Caisse d'Epargne de Bretagne Pays de Loire	1	Nicolas Longy	12/07/2024
Chambres de commerce de Bretagne	1	Stéphane Gillon	28/04/2022

1.7.2 Les représentants à l'assemblée spéciale au 31/12/2025

Nom EPCI	Fonction	Nom du représentant	Date de nomination
Redon Agglomération Bretagne Sud	Président	Jean-François MARY	07/09/2020
Concarneau Cornouaille Agglomération		Michel LOUSSOUARN	17/05/2023
Golfe du Morbihan - Vannes agglomération		Pierre LE RAY	29/06/2023
Lamballe Terre et Mer		Serge GUINARD	28/02/2025
Lorient Agglomération		Pascal LIBOUX	27/06/2023
Morlaix Communauté		Jean-Paul VERMOT	10/02/2022
Pays de Landerneau-Daoulas		Patrick LECLERC	30/06/2023
Quimperlé Communauté		Denez DUIGOU	17/05/2023
Saint-Malo Agglomération		Dominique DE LA PORTBARRE	29/06/2023
Vitré Communauté		Elisabeth GUIHENEUX	13/04/2023
Saint Brieuc Armor Agglomération		Sylvie GUIGNARD	21/09/2023
Dinan Agglomération		Suzanne LEBRETON	25/09/2023
Quimper Bretagne Occidentale		Isabelle ASSIH	11/07/2023
Fougères Agglomération		Michel BALLUAIS	05/06/2023
Ville de Dinard		Christian FONTAINE	24/01/2022
Ville de Saint-Brieuc	Vice-président	Hervé GUIHARD	21/09/2020
Douarnenez communauté		Jocelyne POITEVIN	21/09/2023
De l'Oust à Brocéliande Communauté		Alain LAUNAY	29/06/2023
Communauté de Communes de Kreiz-Breizh		Sandra LE NOUVEL	06/07/2023
Liffré-Cormier Communauté		Guillaume BEGUE	06/06/2023
Communauté de Communes du Pays Bigouden Sud		Stéphane LE DOARE	01/06/2023
Communauté de Communes du Pays de Châteaugiron		Dominique DENIEUL	15/06/2023
Pays de Dol et de la Baie du Mont St Michel		Jean-François GOBICHON	30/03/2023
Pays de Landivisiau		Henri BILLON	11/04/2023
Communauté de Communes du Pays de Lesneven et Côte des Légendes		Pascal GOULAOUIC	31/05/2023
Ploërmel Communauté		Marie-Noëlle AMIOT	15/06/2023
Poher Communauté		Christian TROADEC	04/04/2023
Roche Aux Féés Communauté		Luc GALLARD	30/05/2023
Vallons de Haute-Bretagne Communauté		Pierre-Yves REBOUX	28/06/2023
Communauté de Communes de Leff Armor		Jean-Michel GEOFFROY	26/09/2023
Haut-Léon Communauté		Jacques EDERN	29/03/2023
Ville de Rennes		Cécile PAPILLION	10/07/2020
		Didier Chapellon	10/07/2020
Villes de Morlaix		Jean-Paul VERMOT	10/02/2022
Ville de Béganne		Bernard RYO	24/02/2022

Nom EPCI	Fonction	Nom du représentant	Date de nomination
Communauté de Communes de Belle-Île-en-Mer		Annaïck HUCHET	19/09/2023
Ville de Fougères		Isabelle COLLET	12/06/2020
Commune de l'Île d'Ouessant		Lydia ROLLAND	16/09/2023
Commune de l'Île de Bréhat		Olivier CARRE	26/09/2023

Total des membres de l'assemblée spéciale : 38

1.7.3 Les représentants à l'assemblée générale des actionnaires (au 31/12/2025)

ACTIONNAIRES	REPRESENTANT
Région Bretagne	Monsieur le Président Loïg CHESNAIS-GIRARD
Brest Métropole	Tifenn QUIGUER
Département du Finistère	Didier GUILLON
Ville de QUIMPER	David LESVENAN
Ville de LORIENT	Laure DECHAVANNE
Département d'Ille et Vilaine	Christophe MARTINS
Caisse des Dépôts - Banque des Territoires	Remi HEURLIN
Crédit Mutuel ARKEA	Hélène BERNICOT
Caisse d'Epargne de Bretagne Pays de Loire	Nicolas LONGY
Chambre de commerce et d'industrie Métropolitaine Bretagne Ouest	Claude RAVALEC
Chambre de commerce et d'industrie des Cotes d'Armor	Jean-Claude BALANANT
Chambre de commerce et d'industrie d'Ille et Vilaine	Jean-Philippe CROCQ
Chambre de commerce et d'industrie du Morbihan	Philippe ROUAULT
Banque Populaire Grand Ouest	Bruno PAIN
SAS CABREPAR	Christophe GRELIER
Crédit Coopératif	Christophe DELFERIER
Coopérative Immobilière de Bretagne	Jacques LEGUENNEC
S.A H.L.M Aiguillon Construction	Thomas DUKE
Espacil habitat	Jean-Pierre VAUZANGES
Espacil résidences	André-Yves LAMBERT
Groupe ALI	Koumaran PAJANIRADJA
Redon Agglomération Bretagne Sud	Jean-François MARY
Commune de Béganne	Bernard RYO
Ville de Dinard	Christian FONTAINE
Ville de Fougères	Isabelle COLLET
Ville de Morlaix	Jean-Paul VERMOT
Ville de Rennes	Cécile PAPILLION
Ville de Saint Briec	Hervé GUIHARD
Ville du Rheu	Chantal PETARD-VOISIN
Saint-Brieuc Armor Agglomération	Denis HAMAYON
Dinan Agglomération	Suzanne LEBRETON
Communauté de communes du Kreiz-Breizh	Sandra LE NOUVEL
Leff Armor Communauté	Michel GEOFFROY

ACTIONNAIRES	REPRESENTANT
Lamballe Terre et Mer	Serge GUINARD
Commune de Bréhat	Olivier CARRE
Quimper Bretagne Occidentale	Isabelle ASSIH
Communauté de communes du Pays Bigouden Sud	Stéphane LE DOARE
Douarnenez Communauté	Jocelyne POITEVIN
Concarneau Cornouaille Agglomération	Olivier BELLEV
Communauté d'agglomération du Pays de Landerneau-Daoulas	Patrick LECLERC
Haut-Léon Communauté	Jacques EDERN
Communauté de communes du pays de Lesneven et Côte des Légendes	Pascal GOULAOUIC
Quimperlé Communauté	Denez DUIGOU
Communauté de communes du Pays de Landivisiau	Henri BILLON
Morlaix Communauté	Jean-Paul VERMOT
Poher Communauté	Christian TROADEC
Commune d'Ouessant	Denis PALLUEL
Communauté de communes du pays de Dol et de la Baie du Mont St Michel	Jean-François GOBICHON
Fougères Agglomération	Michel BALLUAIS
Roche Aux Fées Communauté	Luc GALLARD
Saint-Malo Agglomération	Agnès TOUTANT
Liffré-Cormier Communauté	Jérôme BEGASSE
Communauté de communes du Pays de Châteaugiron	Michel DENIEUL
Vitré Communauté	Elisabeth GUIHENEUX
Vallons de Haute-Bretagne Communauté	Pierre-Yves REBOUX
Golfe du Morbihan - Vannes agglomération	Pierre LE RAY
Lorient Agglomération	Pascal LE LIBOUX
De l'Oust à Brocéliande Communauté	Alain LAUNAY
Communauté de communes de Belle-Île-en-Mer	Annaïck HUCHET
Ploërmel Communauté	Stéphane ROUAULT

2 Principales activités, opérations de l'année écoulée et situation financière de SemBreizh

2.1 Principales activités

Annexe 2 : Rapport d'activité 2025

2.2 Opérations de l'année

Produits d'exploitation	R2021 (k€)	R2022 (k€)	R2023 (k€)	R2024 (k€)	R2025 (k€)
Patrimoine régional	5143	5262	5328	5589	5800
Centralités et territoires	596	963	1427	1363	1378
Développement	535	1397	736	458	363
Tourisme	39	34	17	119	79
Maritimité	16	44	74	151	251
Transition Energétique et Ecologique	47	148	145	117	196
Produits divers	211	0	0	17	0
TOTAL Production	6587	7848	7905	7814	8067
Autres produits (produits, reprise de provisions,	343	360	178	186	0
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION	6930	8208	7905	8000	8067

2.3 Situation financière de SEMBREIZH

2.3.1 Compte de résultat

La particularité des comptes de la Sem tient à la spécificité de son activité en tant que mandataire ou concessionnaire pour le compte de collectivités territoriales au premier rang desquelles se trouve la Région Bretagne, son actionnaire principal. La présentation des comptes distingue les comptes relevant du fonctionnement propre de la Société, mais aussi ceux concernant les mandats, les concessions et les opérations propres.

Il est pertinent de relever, au titre de cet exercice clos le 31 décembre 2025, les éléments suivants :

Montants en euros	Fonctionnement	Mandats	Concessions	Opérations propres	Total Exercice	Var N/N-1 (%)	Exercice N-1
CHIFFRES D'AFFAIRES	7 899 647		2 922 470		10 822 117	39%	7 768 482
Production stockée			-2 049 350	114 856	-1 934 494	-184%	2 313 878
Production immobilisée							
Subvention d'exploitation	13 667				13 667	128%	6 000
Rep sur amort, prov, transfert de charges	272 794		293 410		566 204	17%	482 477
Autres Produits	1 225				1 225	2173%	54
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION	8 187 332		1 166 530	114 856	9 468 718	-10%	10 570 891
Achats et fournitures			873 120		873 120	-62%	2 282 001
Autres achats et charges externes	1 497 147			124 531	1 621 677	9%	1 484 718
Impôts, taxes & versements assimilés	202 604				202 604	-10%	225 168
Salaires & charges sociales	5 662 341				5 662 341	6%	5 353 675
Dotations amortissements et provisions	159 476		225 536		385 012	75%	220 398
Autres charges	24 123		67 874		91 997	56%	58 876
CHARGES D'EXPLOITATION	7 545 691		1 166 530	124 531	8 836 752	-8%	9 624 836
RESULTAT D'EXPLOITATION	641 641			-9 675	631 966	-33%	946 055
RESULTAT FINANCIER	584 138			619	584 757	-7%	628 265
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS	1 225 779			-9 056	1 216 723	-23%	1 574 320
RESULTAT EXCEPTIONNEL							
Impôt sur les bénéfices	235 295				235 295	-29%	332 998
RESULTAT NET	990 484			-9 056	981 428	-21%	1 241 322

Pour le fonctionnement :

- Le **chiffre d'affaires** réalisé d'un montant de 7 899 647 € est constitué essentiellement du contrat de mandat avec la région Bretagne pour un montant de 5 753 959 € (72.84%), ainsi que les missions d'études (340 541 € soit 4.31%) et d'assistance à maîtrise d'ouvrages (1 193 716 € soit 15.11%).
- La **subvention d'exploitation** d'un montant de 13 667 € concerne l'aide à l'emploi des jeunes salariés
- Les **reprises de provisions, transfert de charges** concernent principalement la reprise de la provision de fin de carrière (104K€, à la suite des départs de trois salariés), et les transferts de charges représentant les rémunérations sur les opérations en concession (162K€).

- Les **charges d'exploitation**, d'un montant global de 7 545 691 € comprennent :
 - Les charges de gestion courante pour 1 497 k€ : maintenance du réseau informatique et des logiciels, les loyers et charges locatives des locaux, matériel et véhicules, les honoraires etc.
 - Les impôts et taxes : 202 k€ dont les impôts fonciers et les taxes liées aux salaires (apprentissage, formation...).
 - Les salaires et charges sociales pour 5 662 K€.
 - Les dotations aux amortissements et provisions concernent les amortissements (137K€) ainsi que les dotations aux provisions pour Indemnités de Fin de Carrière (23K€)
- Le **résultat financier** : 584 138 € provient des produits financiers de rémunérations des comptes bancaires et des placements effectués, complétés des produits des avances en comptes courantes, ainsi que les reprises de provisions pour dépréciation financière (pour 206K€). Les dotations pour dépréciation des titres et comptes courants financiers minorent ce résultat à hauteur de 121K€

Pour les opérations propres :

- La **production stockée** de 114 856 € correspond la variation des travaux en cours des opérations engagées, essentiellement des études et honoraires de maîtrise d'œuvre.
- Les **achats et charges externes** s'élèvent à 124 531€ dont 114 856€ d'achats d'études et de travaux et le solde de ce poste est relatif aux assurances, honoraires et frais bancaires.
- Une perte globale sur l'ensemble des opérations propres est notée à hauteur de **9 056 €**.

En l'absence de résultat pour les opérations menées en concession et en mandat, et après un impôt sur les bénéfices de 235 295€, le résultat de l'exercice est un bénéfice net comptable de 981 428 €.

2.3.2 Bilan Actif

ACTIF	Fonctionnement	Mandats	Concessions	Opérations propres	Total Exercice	Exercice N-1
Immobilisations incorporelles	34 664				34 664	3 137
Immobilisations corporelles	1 643 803				1 643 803	1 730 512
Immobilisations financières	9 683 484				9 683 484	9 436 062
ACTIF IMMOBILISE	11 361 951				11 361 951	11 169 712
Stocks			2 037 608	279 686	2 317 295	4 251 789
Avances et acomptes versés	73 588	5 215 879	8 513	4 894	5 302 874	8 195 764
Créances clients & autres	2 263 257	37 794 120	487 427	524 926	41 069 730	68 847 479
Valeurs mobilières de placement	5 800 000				5 800 000	4 800 000
Disponibilités	26 208 738				26 208 738	21 062 902
Charges constatées d'avance	148 615				148 615	147 590
ACTIF CIRCULANT	34 494 198	43 010 000	2 533 549	809 506	80 847 253	107 305 523
TOTAL	45 856 150	43 010 000	2 533 549	809 506	92 209 204	118 475 235
Compte de liaison	25 531 977	44 064 059	2 086 809	28 614	71 711 460	94 384 206
TOTAL	71 388 127	87 074 059	4 620 358	838 120	163 920 664	212 859 441

Pour le fonctionnement :

- L'évolution des **immobilisations financières brutes** :
 - Prise de participation dans la SCCV Lorient-Chateau (320€ €) soit à hauteur de 32% du capital. Au 31 décembre, le capital est souscrit non encore appelé.
 - Les premiers versements aux comptes courants des SCCV ont été réalisés :
 - SCCV Lanester à hauteur de 370 267€ intérêts courus inclus.
 - SCCVB Douarnenez Racines à hauteur de 107 339€ intérêts inclus,
 - SCCV Lorient-Château à hauteur de 390€.
 - SCCV Campus, son compte courant est complété avec les intérêts 2025 soit 442 194€ au total au 31/12/25.
- L'évolution des **immobilisations incorporelles et corporelles** : il s'agit principalement des travaux liés à la migration informatique de l'ensemble du système de la société et du renouvellement d'une partie du parc informatique.
- Les **créances clients & autres** : **2 263 257 €** dont principalement 2 093 219 € au titre des créances nettes clients, 108 438€ représentant le solde d'impôt société à recevoir et 47 068 € relatifs à la TVA déductible non encore récupérable au 31 décembre 2025.
- Les **disponibilités** de **26 208 738€** regroupent les disponibilités de l'ensemble des opérations en mandat et concession (environ **21M€**) ainsi que les disponibilités propres à la société et aux opérations propres.

Pour les mandats :

- Les **autres créances** correspondent principalement aux appels de fonds auprès des collectivités mandantes en attente de règlement, dont le mandat Région pour 22 M€ (51M€ au 31/12/2024).

Pour les concessions :

- Les **stocks** pour 2 037 608 € représentent l'en cours de concession actualisé suivant l'avancement de ces opérations d'aménagement, et le cout de revient selon le prévisionnel de chaque Compte Rendu Annuel à la Collectivité Locale. (avis CNC de 1999)
- Les **créances clients** sont des appels de participations à recevoir des collectivités (399 479€).
- Les **autres créances** correspondent principalement à la tva déductible en instance (87 948€)

Pour les opérations propres :

- Le **stock** de **279 686€** correspond aux dépenses d'études et de prestations de services des opérations propres Val d'Anast, Plélan le Grand, et Val d'Izé.
- Une **provision pour risque** constituée en 2023 à hauteur de 25 000 € en prévision de travaux de réparation sur le Village entreprises St Malo est maintenue.

2.4 Bilan passif

<i>PASSIF</i>	Fonctionnement	Mandats	Concessions	Opérations propres	Total Exercice	Exercice N-1
Capital Social	15 098 975				15 098 975	15 098 975
Primes d'émission	117 511				117 511	117 511
Réserves légales	275 031				275 031	212 964
Autres réserves	4 597 103				4 597 103	3 488 604
Report à nouveau						
<i>RESULTAT DE L'EXERCICE</i>	<i>990 484</i>			<i>-9 056</i>	<i>981 428</i>	<i>1 241 321</i>
Subventions d'investissement						
Provisions réglementées						
CAPITAUX PROPRES	21 079 104			-9 056	21 070 048	20 159 375
AUTRES FONDS PROPRES						
PROV. RISQUES ET CHARGES	188 591		225 536	25 000	439 128	369 379
Dettes financières	1 483		1 926 606		1 928 089	1 043 327
Avances et acomptes reçus						
Dettes d'exploitation	1 752 881	61 025 193	489 670	533 965	63 801 709	13 819 054
Dettes immob et autres dettes	2 186 584	1 038 725	750		3 226 059	82 071 518
Produits constatés d'avance			1 744 171		1 744 171	1 012 582
DETTES	3 940 949	62 063 918	4 161 197	533 965	70 700 028	97 946 481
TOTAL	25 208 645	62 063 918	4 386 733	549 909	92 209 204	118 475 235
Compte de liaison	46 179 482	25 010 141	233 625	288 211	71 711 460	94 384 206
TOTAL	71 388 127	87 074 059	4 620 358	838 120	163 920 664	212 859 441

Pour le fonctionnement :

- Les capitaux propres ont évolué, suite à l'affectation du résultat 2024 en réserve légale et autres réserves (+1 170 566€), à la distribution des dividendes 2024 (70 755€), et au résultat de cet exercice (990 484€).
- Les **provisions pour risques et charges** (188 591€) couvrent essentiellement les charges prévisionnelles d'indemnités de fin de carrière des agents de plus de 57 ans (180 831€).
- Les **dettes d'exploitation** (1 752 881 €) se décomposent entre les dettes fournisseurs (277 138€) et les dettes fiscales et sociales (1 475 743€). Les principaux postes se détaillent ainsi :
 - Provision pour congés payés pour : 294 K€.
 - Autres charges sociales (dont intéressement) : 400K€
 - Organismes sociaux : 420K€
 - Impôt, Taxe et TVA à décaisser et en attente à hauteur de 362K€.
- Les **dettes sur immobilisations et autres dettes**, 2 186 584€ : elles représentent pour l'essentiel le solde du capital restant à verser à la SAS Breizh Cité (500 000€), à la SAS Breizh Tourisme (1 200 000€) et à la SCCV Lorient Château (320€).

Pour les concessions :

- Les **provisions pour charges prévisionnelles**, à hauteur de 225 536 € résultent du ratio d'avancement des charges par rapport aux produits perçus dans les concessions de façon à neutraliser le résultat à l'avancement.
- Les **dettes financières** (1 926 606 €) correspondent principalement au capital restant dû des emprunts souscrits sur les opérations en concession.
- Les **dettes d'exploitation** (489 670 €) regroupent les dettes fournisseurs et la tva collectée en attente
- Les **produits constatés d'avance** (1 744 171€) représentent la neutralisation des résultats prévisionnels lors de la mise à jour annuelle du coût de revient de chaque opération.

Pour les opérations propres :

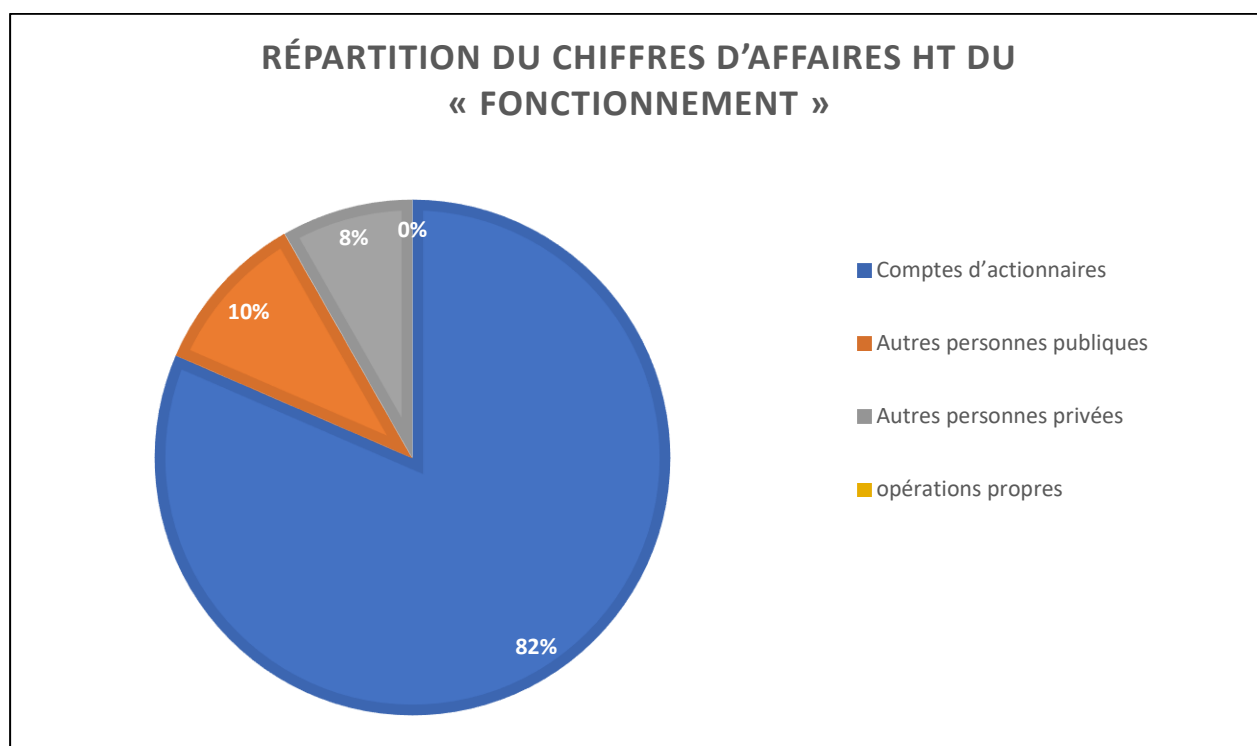
- Cette année, les **résultats** des opérations propres totalisent une perte de 9 055.94 €.
- Les **dettes d'exploitation** (533 965€) correspondent aux dettes fournisseurs et de TVA.

2.5 Présentation du chiffre d'affaires

2.5.1 Répartition du chiffre d'affaires par secteur d'activité

	Fonctionnement	Concession	Mandat	Opération en propre
CHIFFRE D'AFFAIRES	7 899 647€	2 922 470€		0
RESULTAT NET	990 484€	0		(9 056€)

2.5.2 Chiffres d'affaires du chiffre d'affaires réalisés en 2025 pour le compte des actionnaires, autres personnes publiques ou privées et opérations en propre



Répartition du Chiffres d'Affaires HT du « Fonctionnement »	
Comptes d'actionnaires	6 438 312,97 €
Autres personnes publiques	808 563,76 €
Autres personnes privées	652 770,29 €
opérations propres	0 €

2.6 Perspectives de développement

Depuis l'adoption de son plan stratégique 2023–2030, SemBreizh a renforcé son action en Bretagne, devenant un acteur majeur avec plus de 200 opérations actives en 2025.

- Les investissements dans le patrimoine régional atteignent 114M€ en 2025 dont 93M€ dans l'économie bretonne
- L'IBAL de SemBreizh montre que 52% des achats de fonctionnement sont réalisés en Bretagne.
- L'accroche territoriale se renforce encore avec près de 15 concessions en portefeuille
- Les actions des filiales sont visibles sur le terrain avec :
 - BreizhEnergie qui a atteint son seuil de rentabilité et 9 projets engagés représentant 96M€ investis sur le territoire
 - BreizhImmo avec 10 projets engagés représentant 65M€ investis sur le territoire
 - BreizhCité avec 8 projets engagés
 - BreizhTourisme avec 2 projets engagés
 - Le déploiement de Bretagne Foncier
- Le segment des centralités et territoires connaît la plus forte croissance, avec plus de 150 collectivités accompagnées.

Pour soutenir ces développements et amplifier les actions sur le territoire, nous envisageons une augmentation de capital de SemBreizh.

3 Etat des relations entre la collectivité et SemBreizh

3.1 Contrats signés entre la collectivité et SemBreizh

Néant

3.2 Avances en compte courant consenties par la collectivité à SemBreizh

Néant

3.3 Garanties d'emprunt consenties par la collectivité A SEMBREIZH

Néant

3.4 Aides octroyées au titre du développement économique

Néant

3.5 Autres concours financier consentis par la collectivité A SEMBREIZH

Néant

4 Etat des prises de participation - Situation du groupe

Voir “Chiffres clés des Filiales et sociétés affiliées » en fin de document

Annexe 1 : Comptes clos au 31.12.2025

Annexe 2 : le Rapport d’activité

5 Evolutions statutaires et de l'actionnariat intervenues dans l'année

5.1 Evolutions statutaires

5.1.1 Présentation des modifications statutaires intervenues dans l'année

DATE DE L'ASSEMBLEE GENERALE EXTRAORDINAIRE	-
OBJET DE LA MODIFICATION	-

5.1.2 Historique des 5 dernières années

DATE DE L'ASSEMBLEE GENERALE EXTRAORDINAIRE	19 juin 2025
OBJET DE LA MODIFICATION	Possibilité d'assister en Visio aux AG et Conseils d'administration
DATE DE L'ASSEMBLEE GENERALE EXTRAORDINAIRE	28 juin 2023
OBJET DE LA MODIFICATION	Augmentation de capital en numéraire

5.2 Evolutions de l'actionnariat

5.2.1 Composition de l'actionnariat et évolution au cours de l'année

ACTIONNAIRES	Capital (€)	Nombre d'actions	% du capital
Région Bretagne	10 658 775,40 €	585 647	70,59%
Brest Métropole	150 768,80 €	8 284	1,00%
Département du Finistère	130 839,80 €	7 189	0,87%
Ville de QUIMPER	106 979,60 €	5 878	0,71%
Ville de LORIENT	100 391,20 €	5 516	0,66%
Département d'Ille et Vilaine	79 679,60 €	4 378	0,53%
Redon Agglomération Bretagne Sud	50 232,00 €	2 760	0,33%
Concarneau Cornouaille Agglomération	50 050,00 €	2 750	0,33%
Golfe du Morbihan - Vannes agglomération	50 050,00 €	2 750	0,33%
Lamballe Terre et Mer	50 050,00 €	2 750	0,33%
Lorient Agglomération	50 050,00 €	2 750	0,33%
Morlaix Communauté	50 050,00 €	2 750	0,33%
Pays de Landerneau-Daoulas	50 050,00 €	2 750	0,33%
Quimperlé Communauté	50 050,00 €	2 750	0,33%
Saint-Malo Agglomération	50 050,00 €	2 750	0,33%
Vitré Communauté	50 050,00 €	2 750	0,33%
Saint Briec Armor Agglomération	50 050,00 €	2 750	0,33%
Dinan Agglomération	50 050,00 €	2 750	0,33%
Quimper Bretagne Occidentale	49 995,40 €	2 747	0,33%
Fougères Agglomération	30 030,00 €	1 650	0,20%
Dinard	28 501,20 €	1 566	0,19%
Saint-Brieuc	22 968,40 €	1 262	0,15%
Douarnenez communauté	20 020,00 €	1 100	0,13%
De l'Oust à Brocéliande Communauté	20 020,00 €	1 100	0,13%
Kreiz-Breizh	20 020,00 €	1 100	0,13%
Liffré-Cormier Communauté	20 020,00 €	1 100	0,13%
Pays Bigouden Sud	20 020,00 €	1 100	0,13%
Pays de Châteaugiron	20 020,00 €	1 100	0,13%
Pays de Dol et de la Baie du Mont St Michel	20 020,00 €	1 100	0,13%
Pays de Landivisiau	20 020,00 €	1 100	0,13%
Pays de Lesneven et Côte des Légendes	20 020,00 €	1 100	0,13%
Ploërmel Communauté	20 020,00 €	1 100	0,13%
Poher Communauté	20 020,00 €	1 100	0,13%
Roche Aux Fées Communauté	20 020,00 €	1 100	0,13%
Vallons de Haute-Bretagne Communauté	20 020,00 €	1 100	0,13%
Leff Armor	20 020,00 €	1 100	0,13%
Haut-Léon Communauté	20 020,00 €	1 100	0,13%
Rennes	18 200,00 €	1 000	0,12%
Morlaix	14 905,80 €	819	0,10%

ACTIONNAIRES	Capital (€)	Nombre d'actions	% du capital
Béganne	2 002,00 €	110	0,01%
Belle-Île-en-Mer	1 820,00 €	100	0,01%
Fougères	709,80 €	39	0,00%
Ile d'Ouessant	182,00 €	10	0,00%
Ile de Bréhat	182,00 €	10	0,00%
Caisse des Dépôts - Banque des Territoires	1 479 441,60 €	81 288	9,80%
Crédit Mutuel ARKEA	254 599,80 €	13 989	1,69%
Caisse d'Epargne de Bretagne Pays de Loire	254 599,80 €	13 989	1,69%
Banque Populaire Grand Ouest	254 599,80 €	13 989	1,69%
Crédit Agricole	199 999,80 €	10 989	1,32%
Chambre de Commerce et d'Industrie des Côtes d'Armor	10 920,00 €	600	0,07%
Chambre de Commerce et d'Industrie Métropolitaine Bretagne Ouest	41 605,20 €	2 286	0,28%
Chambre de Commerce et d'Industrie d'Ille et Vilaine	26 444,60 €	1 453	0,18%
Chambre de Commerce et d'Industrie du Morbihan	13 613,60 €	748	0,09%
Crédit Coopératif	109 982,60 €	6 043	0,73%
Coopérative Immobilière de Bretagne	67 522,00 €	3 710	0,45%
S.A H.L.M Aiguillon Construction	41 587,00 €	2 285	0,28%
CIL INICIAL	31 850,00 €	1 750	0,21%
Espacil habitat	9 464,00 €	520	0,06%
Espacil Résidences	4 732,00 €	260	0,03%
TOTAUX	15 098 974,80 €	829 614	100,00%

5.2.2 Opérations ayant modifié l'actionnariat au cours de l'année

DATE DE L'OPERATION	NATURE DE L'OPERATION	MODALITES DE L'OPERATION
26 mai 2025	Cession des 195 actions détenues par le RHEU	Cession au nominal au profit de la région Bretagne

5.2.3 Historique des 5 dernières années

DATE DE L'OPERATION	NATURE DE L'OPERATION	MODALITES DE L'OPERATION
23 avril 2024	Rachat des actions détenues par le CELIB par la région Bretagne	ASSP après agrément et procédure d'actions en déshérence
16 octobre 2023	Constatation de l'augmentation de capital	Décision du Conseil d'administration

6 Bilan de gouvernance

6.1 Réunion du Conseil d'administration

NOMBRE DE REUNIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION	DATE	PRESENCE DU REPRESENTANT DE LA COLLECTIVITE	TAUX DE PRESENCE DES REPRESENTANTS DE LA COLLECTIVITE OU DU GROUPEMENT
1	24 mars 2025	NC	%
2	28 mai 2025	NC	%
3	29 septembre 2025	NC	%
4	24 novembre 2025	NC	%

6.2 Réunions de l'assemblée spéciale

NOMBRE DE REUNIONS DE L'ASSEMBLEE SPECIALE	DATE	PRESENCE DU REPRESENTANT DE LA COLLECTIVITE	TAUX DE PRESENCE DES REPRESENTANTS DE LA COLLECTIVITE OU DU GROUPEMENT
1	24 mars 2025	1	100%
2	26 mai 2025	1	100%
3	29 septembre 2025	1	100%
4	24 novembre 2025	1	100%

6.3 Réunion de l'assemblée générale

NOMBRE DE REUNIONS DE L'ASSEMBLEE GENERALE	DATE DE L'ASSEMBLEE GENERALE	PRESENCE DU REPRESENTANT DE LA COLLECTIVITE	TAUX DE PRESENCE DES REPRESENTANTS DE LA COLLECTIVITE OU DU GROUPEMENT
1	19 juin 2025	0	0%

6.4 Informations sur la rémunération des représentants de la collectivité,

- Néant

6.5 Principaux risques et contrôles dont fait l'objet SEMBREIZH

6.5.1 Principaux risques et incertitudes

SemBreizh étant une société d'ingénierie, son portefeuille contractuel est principalement constitué de conventions d'assistance à maîtrise d'ouvrage et de mandats. Ces contrats ne transfèrent pas de risque économique sur le titulaire. Quelques activités "à risque" sont néanmoins assurées par SemBreizh. A date, les opérations à risque engagées sont les suivantes :

- Activités de promotion immobilière (opération Campus à Liffré, opération Terrasse du Haras à Lamballe, Opération Kalon à Lanester) : toutefois, le risque inhérent est cantonné dans une société civile de construction vente et partagé avec un copromoteur ; SemBreizh étant minoritaire dans la société.
- Activités d'aménagement dans le cadre de concessions d'aménagement : Guilligomarch, ZAC de Malabry (Paimpol), Kergorvo 2 à Carhaix, opération Ilot Codec à Loctudy, Bois Noir-Voas Glaz Belhommet à Landerneau, « Entrées Sud du Cœur de ville historique » à Morlaix, Concession de renouvellement urbain et création du « village d'entreprise de la gare à Saint Pol de Léon.
- Pour ces opérations, le risque assumé par SemBreizh est contractuellement encadré par une grille des risques adossée à une clause de réexamen. La gouvernance opérationnelle mise en place permet en outre un copilotage du risque avec le concédant. A noter que la concession relative à la revitalisation du centre-ville de Saint Brieuc laisse le risque économique de l'opération à la charge du concédant.

Les autres opérations à risque sont portées par BreizhImmo, BreizhCité, BreizhTourisme et BreizhEnergie, étant précisé que :

- Dans ces sociétés, des partenaires sont présents au tour de table avec SemBreizh et partagent donc le risque (Banque des Territoires, banques « de place »)
- Les décisions d'engagement sont prises au terme d'un processus d'instruction rigoureux, après accord d'un comité technique et d'un comité stratégique.

Les principales incertitudes sont celles relatives à l'évolution du marché de l'ingénierie en Bretagne et s'agissant des concessions d'aménagement, l'impact de l'évolution des financements bancaires sur les futurs acquéreurs de terrains.

6.5.2 Ethique des affaires et RSE

SemBreizh souhaite être un acteur responsable, prenant en compte dans le cadre de son activité, les exigences sociétales en matière éthique, environnementale, sociale. Ainsi, SemBreizh ambitionne de s'inscrire progressivement dans une démarche RSE. Par ailleurs, conformément aux recommandations de la Fédération des Entreprises Publiques Locales, elle s'est dotée d'instrument relevant de l'éthique des affaires.

Ainsi, nous avons mis en place les procédures internes suivantes, validées dans nos instances internes y compris le CSE :

- Mise en place d'une procédure permettant aux lanceurs d'alerte de jouer leur rôle
- Instauration d'un cadre à destination des collaborateurs et collaboratrices de SemBreizh précisant à partir de quelle valeur un cadeau proposé par une entreprise doit être refusé ou subordonné à l'accord d'un responsable hiérarchique
- Mise en place d'un dispositif de prévention des conflits d'intérêt au niveau du Comité de Direction.
- Prise en compte des questions environnementales dans le cadre de l'activité opérationnelle- mise en œuvre du SPASER de la Région Bretagne notamment par l'introduction d'un critère environnemental dans les marchés publics passés par SemBreizh dans le cadre du mandat confié par la Région Bretagne
- Inscription de SemBreizh dans une trajectoire Bas Carbone

6.5.3 Contrôles externes

Le tableau récapitule les contrôles exercés au cours de l'exercice écoulé :

CONTROLE	DATE	REMARQUES FORMULEES
CHAMBRE REGIONALE DES COMPTES	Néant	Dernier contrôle en date du 14 octobre 2016
SERVICES FISCAUX	Néant	
INSPECTION GENERALE DES FINANCES	Néant	
MISSION INTERMINISTERIELLE D'INSPECTION DU LOGEMENT SOCIAL	Néant	Sans objet
URSSAF	Néant	
AUTRES : ...		

7 Chiffres clés des Filiales et sociétés affiliées

7.1 BreizhEnergie



FORME JURIDIQUE		Société par Action Simplifiée
DENOMINATION SOCIALE		BreizhEnergie
METIERS		Fonds d'investissement
OBJECTIFS ET STRATEGIE POUR LE TERRITOIRE		Développer les Energies Renouvelables (Photovoltaïque, Eolien, Méthanisation)
DATE DE CREATION		03/01/2012
CAPITAL SOCIAL		4 871 400 €uros
MONTANT DE LA PARTICIPATION		2 328 700 €uros
		47,80%
		Représenté par Guillaume DIEUSET représentant légal de SemBreizh
CHIFFRES CLES FINANCIERS	TOTAL BILAN	4 090 028 €uros
	TOTAL ENDETTEMENT FINANCIER	0 €uros
	RESULTAT NET	85 142 €uros
	(AVANCE EN COMPTE COURANT DE LA SEM)	Néant
	(AUGMENTATION DE CAPITAL)	Non
NOM DES REPRESENTANTS DE L'EPL		Néant
COMMENTAIRES EVENTUELS		Néant

Participations :

FONDS PROPRES AU 30/09/2025 4 015 538 €

Nom société	Activité	Date de création	Stade avancement:Et udes- Construction- Exploitation	date dernier exercice validé/AG	Montant du Capital social	Montant des capitaux propres Filiale au dernier exercice	% B.E au capital de la filiale	Nombre total de titres au sein de la filiale	Nombre titres détenus par B.Energie	Valeur titre	Versement total B.E (opte 261...) au 30.09.N	Capital versé par B.Energie	Prime émission versée par B.E	Provision dépréc. titres cumulées	Comptes courants d'associés, (opte 2677.) intérêts inclus	Engagement de versement en C/C non encore versé au 30.09.N	Dépréc. C/C (opte 29677) cumulés	Dividende et Prime cptabilisés dans l'ex
PARTICIPATIONS																		
1-SAS BEGAWATTS	Eolien citoyen	15/12/2012	EXPLOITATION	31/12/2024	1 770 645	2 167 532	8,32%	156 833	13 044	11,29	300 012	300 012		0	10 704		-	20 191
2-SAS BIOGAZ de BANNALEC	Méthanis ation de Territoire	04/03/2015	ETUDES	31/12/2024	141 000	- 302 582	1,79%	14 100	253	10	2 530	2 530		2 530	362 918	69 000	27 241	
4-SAS ENERFEES	Méthanis ation de Territoire	11/12/2018	EXPLOITATION	30/06/2025	700 000	- 59 337	10,00%	7 000	700	100	70 000	70 000		70 000	229 004	40 000	5 934	
5-SAS LANDISET	Eolien citoyen	03/06/2019	ETUDES	31/12/2024	9 521	384 404	4,10%	9 521	390	1	26 520	390	26 130	10 774	11 043	14 000	-	
6-SAS BIOGAZ MARCHES DE BRETAGNE	Méthanis ation de Territoire	10/03/2020	EXPLOITATION	31/12/2024	100 000	- 30 188	7,80%	100 000	7 800	1	7 800	7 800		7 800	131 881	-	2 355	
7-SAS BRBZH TERRE DE SOLEIL	Grappes de sites Photovolta iq	05/11/2020	ETUDES/CONS TRUCTION/ EXPLOITATION	31/12/2024	5 000	- 62 070	40,00%	5 000	2 000	1	2 000	2 000		2 000	262 757	-	24 828	
8-SAS ENERGIES GLAZIK	Eolien citoyen	19/02/2021	ETUDES	31/12/2024	87 600	287 943	24,89%	8 760	2 180	10	92 100	21 800	70 300	20 443	-		-	
9-SAS MOULINS ROSVEL	Eolien citoyen	27/04/2021	ETUDES	31/12/2024	10 000	- 64 384	35,00%	10 000	3 500	1	3 500	3 500		3 500	223 949	17 150	223 949	
10-QUINQUIS Energie	Eolien	06/05/2025			150 000	-	20,00%	1 500	300	100	30 000	30 000				140 000		
11-DIN'ENGIE- RCU DINAN	Réseau de chaleur	11/12/2023		31/12/2024	10 000	3 636	5,00%	1 000	50	10	500	500		318	47 916	85 083		
EN COURS DE CONSTITUTION																		
TOTAUX											534 962	438 532	96 430	117 365	1 280 172	365 233	284 307	20 191

7.2 BreizhImmo

FORME JURIDIQUE		Société par Action Simplifiée
DENOMINATION SOCIALE		BreizhImmo
METIERS		Portage Immobilier pour les industriels sur le territoire de Bretagne
OBJECTIFS ET STRATEGIE POUR LE TERRITOIRE		Développer et maintenir l'emploi industriel sur le territoire de Bretagne
DATE DE CREATION		08/06/2016
CAPITAL SOCIAL		13 723 000 €uros
MONTANT DE LA PARTICIPATION		3 402 000 €uros
		24,79%
		Représenté par Guillaume DIEUSET représentant légal de SemBreizh
CHIFFRES CLES FINANCIERS	TOTAL BILAN	14 529 440 €uros
	TOTAL ENDETTEMENT FINANCIER	Néant
	RESULTAT NET	25 670 €uros
	(AVANCE EN COMPTE COURANT DE LA SEM)	Néant
	(AUGMENTATION DE CAPITAL)	Néant
NOM DES REPRESENTANTS DE L'EPL		Néant
COMMENTAIRES EVENTUELS		Néant

Suivi des Participations :

FONDS PROPRES AU 31/12/2025 13 590 2011

Dépt	Date d'immatriculation	Nom société	Nom Exploitant	Date de livraison	Montant total du Projet (immobilisé)	Montant capital social Filiales	Montant capitaux propres Filiales	Montant chiffre d'affaires Filiales	Montant résultat Filiales	% BI dans le Capital	Part de Breizh Immo dans le capital	Capital versé	Financement bancaire nominal	endettement / investissem ent	Capital restant du au 31/12	Caution personne morale	Comptes courants d'associés	
FILIALES IMMATRICULEES																	Accordés	versés
56	13/09/2017	SAS CALLOCH ORIENT	5 DEGRES OUEST	21/06/2018	3 841 786	771 000	860 228	378 587	71 288	90%	693 900	693 900	3 095 000	81%	1 777 415	accordé par BreizhImmo	-	
29	31/10/2018	SCI PRAT GOUZIEN PENMARCH	JEAN-FRANCOIS FURIC	06/01/2020	9 691 543	1 985 000	2 286 523	781 422	208 420	50%	994 110	994 110	7 996 000	83%	5 438 240	les associés CDC et SEMPI sont exclus en cas de recours et engagement de BI à apporter en CC si nécessaire	200 000,00	187 856
29	01/10/2019	SCI LA FORGE KONK KERNE	JB OCEANE	30/11/2020	2 273 728	605 700	440 406	181 307	140 890	99%	599 640	599 640	1 817 000	80%	1 284 432	sto	270 000,00	92 382
29	14/01/2020	SCI MENEZ PRAT KEMPER	ENTECH	23/04/2021	5 873 029	835 500	1 178 368	498 302	173 017	55%	459 530	459 530	4 734 500	81%	3 718 566	sto	-	
35	24/07/2020	SCI MONTIGNE TOURCHEG	OKWIND	04/05/2021	3 744 769	783 000	946 675	387 336	135 029	75%	587 500	587 500	3 132 000	84%	2 312 579	sto	-	
22	05/11/2020	SCI KERBOST GRAS	ex LA COOP DES MASQUES	01/12/2021	3 587 796	851 000	500 339	-	288 897	90%	765 900	765 900	3 404 200	95%	2 463 343	sto	900 000,00	538 517,00
35	04/06/2021	SCI ATALANTE SEVIGNEG	BLUEKANGO	28/11/2022	5 709 964	848 000	969 763	497 264	117 646	55%	466 400	466 400	4 803 000	84%	3 922 662	sto		
35	13/07/2022	SCI VAUHARIOT KANKAVEN	MYTILIMER	15/4/24	14 751 400	3 422 000	3 201 643	1 136 818	206 432	55%	1 882 100	1 882 100	11 600 710	79%	10 607 978	sto		
FILIALES EN COURS D'IMMATRICULATION																		
56	21/02/2025	SCI TREVIANTEC SANT YEVE	SIGMAPHI		10 822 000	3 822 000	3 843 283	-	178 716	51%	1 966 200	1 388 778	7 645 000	70%	5 095 059			
					60 396 015,00	13 923 200,00					8 415 280,00	7 837 858,00	48 227 410,00		36 620 274,00	-	1 370 000,00	818 755,18

% / fonds propres

61,92%

% / fonds propres

269,46%

% / fonds propres

10,68%

7.3 BreizhCité

FORME JURIDIQUE		Société par Action Simplifiée
DENOMINATION SOCIALE		BreizhCité
METIERS		Opérateur foncier (promotion, investissement et aménagement) au profit des centres-villes et centres-bourgs de Bretagne
OBJECTIFS ET STRATEGIE POUR LE TERRITOIRE		Redynamiser les centralités
DATE DE CREATION		01/02/2020
CAPITAL SOCIAL		3 250 000 €uros
MONTANT DE LA PARTICIPATION		1 000 000 €uros
		30,77%
		Représenté par Guillaume DIEUSET représentant légal de SemBreizh
CHIFFRES CLES FINANCIERS	TOTAL BILAN	3 220 506 €uros
	TOTAL ENDETTEMENT FINANCIER	Néant
	RESULTAT NET	10 260 €uros
	(AVANCE EN COMPTE COURANT DE LA SEM)	Néant
	(AUGMENTATION DE CAPITAL)	Néant
NOM DES REPRESENTANTS DE L'EPL		Néant
COMMENTAIRES EVENTUELS		

BREIZH CITE
13 Rue DU CLOS COURTEL
35510 CESSON-SEVIGNE

Filiales et participations

Comptes au 31/12/2025

Dénomination	Capital	Q.P. Détenue	Val. brute Titres	Prêts, avances	Chiffre d'affaires
Siège Social	Capitaux Propres	Divid.encaiss.	Val. nette Titres	Cautions	Résultat
FILIALES (plus de 50%)					
PARTICIPATIONS (10 à 50%)					
QHEUR LOUDIA	10 000	49	4 900	51 838	
	-21 310				
AUTRES PARTICIPATIONS					

7.4 BreizhTourisme



FORME JURIDIQUE		Société par Action Simplifiée
DENOMINATION SOCIALE		BreizhTourisme
METIERS		participation à l’investissement dans l’immobilier touristique
OBJECTIFS ET STRATEGIE POUR LE TERRITOIRE		Développer en Bretagne une offre touristique accessible
DATE DE CREATION		09/02/2024
CAPITAL SOCIAL		5 500 000 Euros
MONTANT DE LA PARTICIPATION		2 400 000 Euros
		43,64%
		Représenté par Guillaume DIEUSET représentant légal de SemBreizh
CHIFFRES CLES FINANCIERS	TOTAL BILAN	6 080 027 Euros
	TOTAL ENDETTEMENT FINANCIER	Néant
	RESULTAT NET	50 817Euros
	(AVANCE EN COMPTE COURANT DE LA SEM)	Néant
	(AUGMENTATION DE CAPITAL)	Néant
NOM DES REPRESENTANTS DE L'EPL		Néant
COMMENTAIRES EVENTUELS		

007BTOUR - BREIZH TOURISME
13 Rue DU CLOS COURTEL
35510 CESSON-SEVIGNE

Filiales et participations

Déclaration au 31/12/2025

Dénomination Siège Social	Capital Capitaux Propres	Q.P. Détenue Divid.encaiss.	Val. brute Titres Val. nette Titres	Prêts, avances Cautions	Chiffre d'affaires Résultat
FILIALES (plus de 50%)					
SCI BEAUCEMAINE	443 000	72	318 960	129 000	
PARTICIPATIONS (10 à 50%)					
SAS PROPICE HAUTE BOULOGNE	829 573	34,89	323 000		3 841
	925 239				-32 061
AUTRES PARTICIPATIONS					

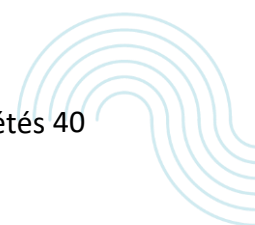
7.5 UrbaBreizh



FORME JURIDIQUE		Société par Action Simplifiée
DENOMINATION SOCIALE		UrbaBreizh
METIERS		Porter l'opération de concession d'aménagement de revitalisation de l'hypercentre de Saint-Brieuc
OBJECTIFS ET STRATEGIE POUR LE TERRITOIRE		Réhabiliter / construire / rénover les immeubles du périmètre de la concession d'aménagement de Saint-Brieuc
DATE DE CREATION		22/01/2024
CAPITAL SOCIAL		10 000 €uros
MONTANT DE LA PARTICIPATION		4 900 €uros
		49%
		Représenté par Guillaume DIEUSET représentant légal de SemBreizh
CHIFFRES CLES FINANCIERS	TOTAL BILAN	1 325 350 €uros
	TOTAL ENDETTEMENT FINANCIER	1 354 474 €uros
	RESULTAT NET	(12 920 €uros)
	(AVANCE EN COMPTE COURANT DE LA SEM)	Néant
	(AUGMENTATION DE CAPITAL)	Néant
NOM DES REPRESENTANTS DE L'EPL		Néant
COMMENTAIRES EVENTUELS		

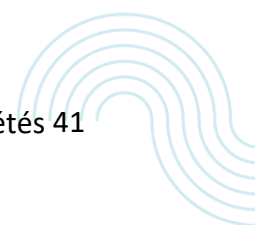
7.6 SCCV CAMPUS

FORME JURIDIQUE		Société Civile de Construction Vente
DENOMINATION SOCIALE		CAMPUS
METIERS		Promotion et Commercialisation d'un immeuble à Liffré (35)
OBJECTIFS ET STRATEGIE POUR LE TERRITOIRE		Construction et vente de 57 appartements (37 appartements en vente libre + 20 appartements en PSLA)
NOM DU PROGRAMME		NATURE
DATE DE CREATION		12/02/2021
CAPITAL SOCIAL		1 000 €uros
MONTANT DE LA PARTICIPATION		400 €uros
		40 %
		Représenté par Guillaume DIEUSET représentant légal de SemBreizh
CHIFFRES CLES FINANCIERS	TOTAL BILAN	4 907 284 €uros
	TOTAL ENDETTEMENT FINANCIER	2 980 210 €uros
	RESULTAT NET	(27 659 €uros)
	(AVANCE EN COMPTE COURANT DE LA SEM)	423 000 €uros
	(AUGMENTATION DE CAPITAL)	Néant
NOM DES REPRESENTANTS DE L'EPL		Néant
COMMENTAIRES EVENTUELS		Date de livraison prévisionnelle juin 2027



7.7 SCCV LORIENT CHATEAU

FORME JURIDIQUE		Société Civile de Construction Vente
DENOMINATION SOCIALE		LORIENT CHATEAU
METIERS		Promotion et Commercialisation de deux ensembles immobiliers
OBJECTIFS ET STRATEGIE POUR LE TERRITOIRE		Construction et vente de 2 immeubles (commerces et logements) à Lorient (56). Secteur Bois du Chateau
NOM DU PROGRAMME		Nc
DATE DE CREATION		15/06/2025
CAPITAL SOCIAL		1 000 euros
MONTANT DE LA PARTICIPATION		320 €uros
		32%
		Représenté par Guillaume DIEUSET représentant légal de SemBreizh
CHIFFRES CLES FINANCIERS	TOTAL BILAN	
	TOTAL ENDETTEMENT FINANCIER	
	RESULTAT NET	
	(AVANCE EN COMPTE COURANT DE LA SEM)	Néant
	(AUGMENTATION DE CAPITAL)	Néant
NOM DES REPRESENTANTS DE L'EPL		Néant
COMMENTAIRES EVENTUELS		Fin du premier exercice au 31/12/2026



7.8 SCCV LANESTER KERFREHOUR

FORME JURIDIQUE		Société Civile de Construction Vente
DENOMINATION SOCIALE		Lanester Kerfréhour
METIERS		Promotion et Commercialisation d'un immeuble à Lanester (56)
OBJECTIFS ET STRATEGIE POUR LE TERRITOIRE		Construction et vente de 40 logements + des cellules commerciales en rdc
NOM DU PROGRAMME		Kalon
DATE DE CREATION		7/12/2023
CAPITAL SOCIAL		1 000 €uros
MONTANT DE LA PARTICIPATION		400 €uros
		40 %
		Représenté par Guillaume DIEUSET représentant légal de SemBreizh
CHIFFRES CLES FINANCIERS	TOTAL BILAN	5 405 750 €uros
	TOTAL ENDETTEMENT FINANCIER	295 679 €uros
	RESULTAT NET	(401 510) €uros
	(AVANCE EN COMPTE COURANT DE LA SEM)	347 668 €uros
	(AUGMENTATION DE CAPITAL)	Néant
NOM DES REPRESENTANTS DE L'EPL		Néant
COMMENTAIRES EVENTUELS		Date de livraison prévisionnelle Juin 2027



7.9 SCCV DOUARNENEZ RACINES

FORME JURIDIQUE		Société Civile de Construction Vente
DENOMINATION SOCIALE		Douarnenez Racines
METIERS		Construction et Commercialisation d'un immeuble à Douarnenez Racines
OBJECTIFS ET STRATEGIE POUR LE TERRITOIRE		Construction et vente de 190 appartements (74 appartements en vente libre + 116 appartements en logements sociaux)
NOM DU PROGRAMME		Douarnenez Racines
DATE DE CREATION		02/12/2024
CAPITAL SOCIAL		1 000 €uros
MONTANT DE LA PARTICIPATION		400 €uros
		33 %
		Représenté par Guillaume DIEUSET représentant légal de SemBreizh
CHIFFRES CLES FINANCIERS	TOTAL BILAN	353 330 €uros
	TOTAL ENDETTEMENT FINANCIER	353 113 €uros
	RESULTAT NET	(598 €uros)
	(AVANCE EN COMPTE COURANT DE LA SEM)	€uros
	(AUGMENTATION DE CAPITAL)	Néant
NOM DES REPRESENTANTS DE L'EPL		Néant
COMMENTAIRES EVENTUELS		Date de livraison prévisionnelle Juin 2028



Vos contacts :

Madame Laurence FORTIN
Présidente du Conseil d'administration

Monsieur Guillaume DIEUSET
Directeur Général

Madame Céline DELAUNAY
Directrice Générale Déléguée

Monsieur Sébastien BAUGE
Directeur Général Délégué

Madame Heïdi TESSIER
Directrice des Ressources Humaines et Financières

Monsieur Laurent LE CORRE
Directeur Administratif et Juridique

Monsieur Matthieu HUCHET
Juriste



13, Rue du Clos Courtel
35510 CESSON SEVIGNE
02 99 12 72 00
siege@sembreizh.fr
www.sembreizh.fr

SEM SEMBREIZH

13 rue du Clos Courtel

35510 CESSON SEVIGNE

ETATS FINANCIERS

Exercice du 01/01/2025 au 31/12/2025

Sommaire

Exercice du 01/01/2025 au 31/12/2025

<i>Compte rendu des travaux de l'expert-comptable</i>	1
COMPTES ANNUELS	2
<i>Bilan actif</i>	3
<i>Bilan passif</i>	4
<i>Bilan actif par activité</i>	5
<i>Bilan passif par activité</i>	6
<i>Compte de Résultat 1/2</i>	7
<i>Compte de Résultat 2/2</i>	8
<i>Compte de résultat par activité</i>	9
<i>Compte de résultat par activité (suite)</i>	10
<i>Règles et méthodes comptables</i>	11
<i>Tableau des Emprunts</i>	15
<i>En-cours de concessions</i>	16
<i>Immobilisations</i>	17
<i>Amortissements</i>	18
<i>Provisions au bilan</i>	19
<i>Créances et dettes</i>	20
<i>Produits à recevoir</i>	21
<i>Charges à payer</i>	22
<i>Charges constatées d'avance</i>	23
<i>Produits constatés d'avance</i>	24
<i>Honoraires des commissaires aux comptes</i>	25
<i>Capital social</i>	26
<i>Filiales et participations</i>	27
<i>Effectif moyen</i>	28
DETAIL DES COMPTES	29
<i>Détail de l'Actif</i>	30
<i>Détail du Passif</i>	33
<i>Détail du Compte de Résultat</i>	35
GESTION	39
<i>Soldes Intermédiaires de Gestion</i>	40

Compte rendu de travaux de l'expert-comptable

Dans le cadre de la mission de Présentation des comptes annuels de l'entité :

SEM SEMBREIZH
Pour l'exercice du 01/01/2025 au 31/12/2025

et conformément à nos accords, nous avons effectué les diligences prévues par les normes de Présentation définies par l'Ordre des Experts Comptables.

Les comptes annuels ci-joints, paginés conformément au sommaire figurant en tête du présent document, se caractérisent par les données suivantes :

Total du bilan :	92 209 204 euros
Chiffre d'affaires :	10 822 117 euros
Résultat net comptable :	981 428 euros

Fait à REZE, le 01/06/2026

Pour SYNA

Sébastien FRANCHI
Expert Comptable Diplômé
Associé

COMPTES ANNUELS

Bilan Actif

Règlement ANC 2022-06		31/12/2025			31/12/2024
		Brut	Amort. et Dépréc.	Net	Net
ACTIF IMMOBILISE	Capital souscrit non appelé (I)				
	Frais d'établissement (II)				
	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
	Frais de développement				
	Concessions brevets droits similaires	385 668	351 004	34 664	3 137
	Fonds commercial				
	Autres immobilisations incorporelles				
	Imm. inc. en cours, avances et acomptes				
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
	Terrains	153 289		153 289	153 289
	Constructions	3 117 486	1 827 016	1 290 470	1 360 348
	Installations tech.,mat. et outillage indus.	3 788	2 505	1 283	
	Autres immobilisations corporelles	608 038	409 277	198 761	216 875
	Imm. corp. en cours, avances et acomptes				
	IMMOBILISATIONS FINANCIERES (1)				
ACTIF CIRCULANT	Participations évaluées selon mise en équival.				
	Autres participations	8 981 468	314 027	8 667 441	8 461 525
	Créances rattachées à des participations	920 190	211 500	708 690	678 212
	Autres titres immobilisés	277 303		277 303	276 595
	Prêts				
	Autres immobilisations financières	30 050		30 050	19 730
	Total de l'actif immobilisé (III)	14 477 280	3 115 329	11 361 951	11 169 712
	STOCKS ET EN-COURS				
	Matières premières, approvisionnements				
	En-cours de production de biens	2 317 295		2 317 295	4 251 789
	En-cours de production de services				
	Produits finis				
	Marchandises				
	Avances et Acomptes versés sur commandes	5 302 874		5 302 874	8 195 764
	CREANCES (2)				
	Créances clients et comptes rattachés	2 492 698		2 492 698	2 009 048
	Autres créances	38 577 033		38 577 033	66 838 431
	Charges constatées d'avance	148 615		148 615	147 591
	Capital souscrit appelé, non versé				
	VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT	5 800 000		5 800 000	4 800 000
	DISPONIBILITES	26 208 738		26 208 738	21 062 902
	Total de l'actif circulant (IV)	80 847 253		80 847 253	107 305 524
	Frais d'émission des emprunts (V)				
	Primes de remboursement des emprunts (VI)				
	Ecart de conversion et différences d'évaluation Actif (VII)				
TOTAL GENERAL DE L'ACTIF (I à VII)		95 324 533	3 115 329	92 209 204	118 475 236

(1) dont immobilisations financières à moins d'un an

(2) dont créances à plus d'un an

Bilan Passif

Règlement ANC 2022-06		31/12/2025	31/12/2024
Capitaux Propres	Capital social ou individuel	15 098 975	15 098 975
	Primes d'émission, de fusion, d'apport ...	117 511	117 511
	Ecarts de réévaluation		
	Ecarts d'équivalence		
	RESERVES		
	Réserve légale	275 031	212 965
	Réserves statutaires ou contractuelles		
	Réserves réglementées		
	Autres réserves	4 597 104	3 488 604
	Report à nouveau		
Autres fonds propres	Résultat de l'exercice	981 428	1 241 322
	Subventions d'investissement		
	Provisions réglementées		
	Total des capitaux propres	21 070 048	20 159 376
Provisions	Produits des émissions de titres participatifs		
	Avances conditionnées		
	Total des autres fonds propres		
Provisions	Provisions pour risques		
	Provisions pour charges	439 128	369 379
	Total des provisions	439 128	369 379
DETTES (1)	DETTES FINANCIERES		
	Emprunts obligataires convertibles		
	Autres emprunts obligataires		
	Emprunts dettes auprès des établissements de crédit	1 925 414	1 041 192
	Emprunts et dettes financières divers (2)	2 675	2 135
	Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
	DETTES D'EXPLOITATION		
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	6 238 788	11 717 556
	Dettes fiscales et sociales	2 001 979	2 101 498
	DETTES DIVERSES		
DETTES (1)	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	1 703 700	1 700 330
	Autres dettes	57 083 301	80 371 188
	Produits constatés d'avance (1)	1 744 171	1 012 582
	Total des dettes	70 700 028	97 946 482
	Ecarts de conversion et différences d'évaluation - Passif		
	TOTAL PASSIF	92 209 204	118 475 236
Résultat de l'exercice exprimé en centimes		981 427,83	1 241 321,95
(1) Dont à moins d'un an (hors avances et acomptes reçus sur commandes en cours)		69 167 398	97 946 482
(2) Dont emprunts participatifs			

Bilan actif par activité

		Exercice clos le 31/12/2025 (12 mois)				
		Fonctionnement	Concessions	Mandats	Opérations propres	Total
Capital souscrit non appelé (I)						
Frais d'établissement (II)						
ACTIF IMMOBILISE	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES					
	Frais de développement					
	Concessions, brevets, droits similaires	34 664				34 664
	Fonds commercial					
	Autres immobilisations incorporelles					
	Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes					
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES					
	Terrains	153 289				153 289
	Constructions	1 290 470				1 290 470
	Installations techniques, mat. et outillage indus.	1 283				1 283
	Autres immobilisations corporelles	198 761				198 761
	Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes					
	IMMOBILISATIONS FINANCIERES (1)					
	Participations évaluées selon mise en équivalence					
	Autres participations	8 667 441				8 667 441
	Créances rattachées à des participations	708 690				708 690
	Autres titres immobilisés	277 303				277 303
	Prêts					
	Autres immobilisations financières	30 050				30 050
TOTAL DE L'ACTIF IMMOBILISE (III)		11 361 951				11 361 951
ACTIF CIRCULANT	STOCKS ET EN-COURS					
	Matières premières, approvisionnements					
	En-cours de production de biens		2 037 608		279 687	2 317 295
	En-cours de production de services					
	Produits finis					
	Marchandises					
	Avances et acomptes versés sur commandes	73 588	8 513	5 215 879	4 894	5 302 874
	CREANCES (2)					
	Clients et comptes rattachés	2 093 219	399 479			2 492 698
	Mandants			15 946 492		15 946 492
	Autres créances	170 038	87 948	21 847 628	524 926	22 630 540
	Charges constatées d'avance	148 615				148 615
	Capital souscrit appelé, non versé					
	VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT	5 800 000				5 800 000
	DISPONIBILITES	26 208 738				26 208 738
TOTAL DE L'ACTIF CIRCULANT (IV)		34 494 198	2 533 549	43 010 000	809 506	80 847 253
Frais d'émission des emprunts (V)						
Primes de remboursement des emprunts (VI)						
Ecart de conversion et différences d'évaluation actif (VII)						
SOUS-TOTAL		45 856 150	2 533 549	43 010 000	809 506	92 209 204
Compte de liaison (VIII)		25 531 977	2 086 809	44 064 059	28 614	71 711 460
TOTAL ACTIF (0 à VIII)		71 388 127	4 620 358	87 074 059	838 120	163 920 664
(1) dont immobilisations financières à moins d'un an						
(2) dont créances à plus d'un an						

Bilan passif par activité

		Exercice clos le 31/12/2025 (12 mois)				
		Fonctionnement	Concessions	Mandats	Opérations propres	Total
Capitaux propres	Capital social ou individuel	15 098 975				15 098 975
	Primes d'émission, de fusion, d'apport...	117 511				117 511
	Ecart de réévaluation					
	RESERVES					
	Réserve légale	275 031				275 031
	Réserves statutaires ou contractuelles					
	Réserves réglementées					
	Autres réserves	4 597 104				4 597 104
	Report à nouveau					
	Résultat de l'exercice	990 484			(9 056)	981 428
Autres fonds propres	Subventions d'investissement					
	Provisions réglementées					
	Total des capitaux propres (I)	21 079 104			(9 056)	21 070 048
	Montants des émissions de titres participatifs					
	Avances conditionnées					
	Total des autres fonds propres (I bis)					
Provisions	Provisions pour risques					
	Provisions pour charges	188 591	225 536		25 000	439 128
	Total des provisions (II)	188 591	225 536		25 000	439 128
DETTES (1)	DETTES FINANCIERES					
	Emprunts obligataires convertibles					
	Autres emprunts obligataires					
	Emprunts et dettes auprès des étab. de crédit	308	1 925 106			1 925 414
	Emprunts et dettes financières diverses (2)	1 175	1 500			2 675
	Avances et acomptes reçus sur commandes en cours					
	DETTES D'EXPLOITATION					
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	277 138	449 670	5 464 251	47 729	6 238 788
	Dettes fiscales et sociales	1 475 743	40 000		486 236	2 001 979
	DETTES DIVERSES					
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	1 703 700				1 703 700
	Mandants			55 560 942		55 560 942
	Autres dettes	482 884	750	1 038 725		1 522 359
	Produits constatés d'avance (1)		1 744 171			1 744 171
	Total des dettes (1) (III)	3 940 949	4 161 197	62 063 918	533 965	70 700 028
	Ecart de conversion et différence d'évaluation passif (IV)					
	SOUS-TOTAL	25 208 645	4 386 733	62 063 918	549 909	92 209 204
	Compte de liaison (V)	46 179 482	233 625	25 010 141	288 211	71 711 460
	TOTAL PASSIF (0 à V)	71 388 127	4 620 358	87 074 059	838 120	163 920 664
Résultat de l'exercice exprimé en centimes		990 483,77			(9 055,94)	981 427,83
(1) Dont à moins d'un an (hors avances et acomptes reçus)		3 940 949	2 628 566	62 063 918	533 965	69 167 398
(2) Dont emprunts participatifs						

Compte de Résultat

1/2

		Règlement ANC 2022-06		31/12/2025	31/12/2024
		France	Exportation	12 mois	12 mois
PRODUITS D'EXPLOITATION	Ventes de marchandises				
	Production vendue (Biens)	2 922 470		2 922 470	132 954
	Production vendue (Services et Travaux)	7 899 647		7 899 647	7 635 528
		10 822 117		10 822 117	7 768 482
	Production stockée			(1 934 494)	2 313 878
	Production immobilisée				
	Subventions			13 667	6 000
	Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions			566 204	482 477
	Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles				
	Autres produits			1 225	54
Total des produits d'exploitation				9 468 718	10 570 891
CHARGES D'EXPLOITATION	Achats de marchandises				
	Variation de stock				
	Achats de matières et autres approvisionnements			873 120	2 282 001
	Variation de stock				
	Autres achats et charges externes (1)			1 621 677	1 484 718
	Impôts, taxes et versements assimilés			202 604	225 168
	Salaires			3 975 811	3 848 378
	Cotisations sociales			1 686 530	1 505 297
	Dotations aux amortissements et aux dépréciations :				
	Sur immobilisations : dotations aux amortissements			136 559	137 467
	Sur immobilisations : dotations aux dépréciations				
	Sur actif circulant : dotations aux dépréciations				
	Dotations aux provisions			248 453	82 931
	Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées				
	Autres charges			91 997	58 875
Total des charges d'exploitation				8 836 752	9 624 836
RESULTAT D'EXPLOITATION				631 966	946 055
(1) Y compris : - Redevances de crédit-bail mobilier - Redevances de crédit-bail immobilier					

Compte de Résultat 2/2

		Règlement ANC 2022-06	31/12/2025	31/12/2024
RESULTAT D'EXPLOITATION			631 966	946 055
Opéra. comm.	Bénéfice attribué ou perte transférée			
	Perte supportée ou bénéfice transféré			
PRODUITS FINANCIERS	De participation (2)			21 838
	D'autres valeurs mobilières et créances d'actif immobilisé (2)	6 016		6 921
	Autres intérêts et produits assimilés (2)	455 635		523 779
	Reprises sur dépréciations et provisions	229 214		204 277
	Différences positives de change			
	Produits des cessions d'immobilisations financières			
	Produits nets sur cessions de v.m.p. et d'instruments de trésorerie			
	Total des produits financiers		690 866	756 815
CHARGES FINANCIERES	Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	120 645		87 901
	Intérêts et charges assimilées (3)	(14 537)		40 649
	Différences négatives de change			
	Valeurs comptables des immobilisations financières cédées			
	Charges nettes sur cessions de v.m.p. et d'instruments de trésorerie			
Total des charges financières			106 108	128 550
RESULTAT FINANCIER			584 757	628 265
RESULTAT COURANT avant impôts			1 216 723	1 574 320
	Produits exceptionnels			
	Charges exceptionnelles			
RESULTAT EXCEPTIONNEL				
Participation des salariés aux résultats				
Impôts sur les bénéfices			235 295	332 998
Total des produits			10 159 584	11 327 706
Total des charges			9 178 156	10 086 384
RESULTAT DE L'EXERCICE			981 428	1 241 322
(2) dont produits concernant les entités liées				63 157
(3) dont intérêts concernant les entités liées				

Compte de résultat par activité

		Exercice clos le 31/12/2025 (12 mois)				
		Fonctionnement	Concessions	Mandats	Opérations propres	Total
PRODUITS D'EXPLOITATION	Vente de marchandises					
	Production vendue (Biens)		2 922 470			2 922 470
	Production vendue (Services et Travaux)	7 899 647				7 899 647
	Montant net du chiffres d'affaires	7 899 647	2 922 470			10 822 117
	Production stockée		(2 049 350)		114 856	(1 934 494)
	Production immobilisée					
	Subventions d'exploitation	13 667				13 667
	Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	272 794	293 410			566 204
	Produits des cessions d'immobilisations incorp. et corp.					
	Autres produits	1 225				1 225
Total des produits d'exploitation (1)		8 187 332	1 166 530		114 856	9 468 718
CHARGES D'EXPLOITATION	Achats de marchandises					
	Variation de stocks					
	Achats de matières premières et autres approvisionnements		873 120			873 120
	Variation de stocks					
	Autres achats et charges externes	1 497 147			124 531	1 621 677
	Impôts, taxes et versements assimilés	202 604				202 604
	Salaires	3 975 811				3 975 811
	Cotisations sociales	1 686 530				1 686 530
	Dotations aux amortissements et aux dépréciations :					
	- Sur immobilisations : dotations aux amortissements	136 559				136 559
	- Sur immobilisations : dotations aux dépréciations					
	- Sur actif circulant : dotations aux dépréciations					
	Dotations aux provisions	22 917	225 536			248 453
	Valeur comptable des immobilisations incorp. et corp. cédées					
	Autres charges	24 123	67 874			91 997
Total des charges d'exploitation		7 545 691	1 166 530		124 531	8 836 752
RESULTAT D'EXPLOITATION		641 641			(9 675)	631 966

Compte de résultat par activité

		Exercice clos le 31/12/2025 (12 mois)				
		Fonctionnement	Concessions	Mandats	Opérations propres	Total
RESULTAT D'EXPLOITATION		641 641	0	0	(9 675)	631 966
Opéra. Comm.	Bénéfice attribué ou perte transférée Perte supportée ou bénéfice transféré					
PRODUITS FINANCIERS	De participations (2)					
	D'autres valeurs mobilières et créances d'actif immobilisé (2)	6 016				6 016
	Autres intérêts et produits assimilés (2)	455 016			619	455 635
	Reprises sur dépréciations et provisions	229 214				229 214
	Différences positives de change					
	Produits des cessions d'immobilisations financières					
	Produits nets sur cessions de valeurs mobilières placement					
Total des produits financiers		690 247				690 866
CHARGES FINANCIÈRES	Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	120 645				120 645
	Intérêts et charges assimilées (3)	(14 537)				(14 537)
	Différences négatives de change					
	Valeur comptable des immobilisations financières cédées					
	Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement					
Total des charges financières		106 108				106 108
RESULTAT FINANCIER		584 138				584 757
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS		1 225 779			(9 675)	1 216 723
	Total des produits exceptionnels					
	Total des charges exceptionnelles					
RESULTAT EXCEPTIONNEL						
PARTICIPATION DES SALAIRES						
IMPOTS SUR LES BENEFICES		235 295				235 295
TOTAL DES PRODUITS		8 877 579	1 166 530		115 475	10 159 584
TOTAL DES CHARGES		7 887 095	1 166 530		124 531	9 178 156
RESULTAT DE L'EXERCICE		990 484			(9 056)	981 428

Règles et méthodes comptables

Les comptes annuels de l'exercice ont été établis conformément aux dispositions du règlement ANC n° 2022-06 du 4 novembre 2022 relatif à la modernisation des états financiers modifiant le règlement ANC n° 2014-03 du 5 juin 2014 relatif au plan comptable général (PCG).

Les comptes annuels de l'exercice ont été élaborés et présentés conformément aux règles générales applicables en la matière et dans le respect du principe de prudence.

Les conventions générales comptables ont été appliquées conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre
- indépendance des exercices.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Aucun changement dans les méthodes d'évaluation et dans les méthodes de présentation n'a été apporté (à l'exception de la nouvelle réglementation ANC n° 2022-06).

La loi comptable du 30 avril 1983 et son décret d'application 83.1020 du 29 novembre 1983 s'appliquent de droit aux Sociétés d'Economie Mixte régies par la loi du 7 juillet 1983.

Les états financiers joints sont établis conformément à l'avis du Conseil National de la Comptabilité du 12 juillet 1984, complété :

- par l'avis 99/05 du 18 mars 1999 pour les conventions publiques d'aménagement,
- par l'avis 93/09 du 8 décembre 1993 pour les autres opérations.

L'ensemble des recommandations énoncées par les guides comptables édités par la FNEPL (guides comptables professionnels des EPL activités immobilières et actions, et opérations d'aménagement) a également été respecté.

L'exercice considéré débute le 01/01/2025 et finit le 31/12/2025.

Il a une durée de 12 mois.

Changement de réglementation comptable

Les dispositions du règlement ANC n° 2022-06 sont applicables pour la première fois aux comptes sociaux de l'exercice couvrant la période du 1er janvier au 31 décembre 2025.

Ce changement de réglementation se traduit par :

- Une nouvelle définition du résultat exceptionnel,
- La suppression de la technique de transfert de charges, (à l'exception des opérations liées à l'application du règlement relatif aux concessions publiques d'aménagement),
- La modification du plan de comptes et l'introduction d'une nouvelle nomenclature,
- De nouveaux modèles d'états financiers.

Au cours de l'exercice, le plan comptable de l'entreprise a été modifié afin de refléter les évolutions réglementaires et les besoins spécifiques de gestion avec la nouvelle définition du résultat exceptionnel et la suppression des comptes de transferts de charges.

Les états financiers sont présentés conformément aux dispositions et aux modèles figurant dans le règlement. Les modifications suivantes ont notamment été apportées :

- Regroupement des charges et produits exceptionnels, qui étaient présentés sur plusieurs lignes en 2024 sur les deux lignes « Produits exceptionnels » et « Charges exceptionnelles ».
- Reclassements entre des lignes du bilan ou du compte de résultat. Par exemple :
 - . Dans la colonne comparative 2024 du bilan 2025, les immobilisations en cours sont désormais regroupées avec les avances et acomptes, aussi bien pour ce qui concerne les immobilisations incorporelles que corporelles.
 - . Dans la colonne comparative 2024 du bilan 2025, la ligne « Charges constatées d'avance » est désormais parmi les éléments constituant la rubrique des « Créances ».
- Reclassements liés à la suppression de la technique des transferts de charges : les transferts de charges constatés dans le compte de résultat 2024 sont présentés dans le poste comparatif « Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions ».

Règles et méthodes comptables

Immobilisations incorporelles

Les immobilisations sont évaluées à leur coût d'acquisition.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés en fonction de la durée probable d'utilisation, suivant le mode linéaire :

- | | |
|------------|-----------|
| - Logiciel | 1 à 4 ans |
|------------|-----------|

Immobilisations corporelles

Modes et méthodes d'évaluation

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires, hors frais d'acquisition des immobilisations) ou à leur coût de production.

Méthodes de calcul des amortissements

Le mode d'amortissement linéaire est considéré comme le plus proche, dans les conditions techniques actuelles, de l'amortissement économique réel.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire ou dégressif en fonction de la durée normale d'utilisation des biens.

Les durées généralement retenues pour les composants des constructions inscrites à l'actif du bilan sont :

COMPOSANTS	DUREE UTILISATION
- Structure (gros oeuvre)	40 ans
- Facades - Etancheite	20 à 25 ans
- Agencement	9 à 20 ans
- Installations générales techniques	20 à 25 ans
- Ascenseurs	15 ans

Les durées généralement retenues pour les autres immobilisations inscrites à l'actif du bilan sont :

- Agencements et installations	10 à 15 ans
- Mobilier de bureau	8 à 10 ans
- Matériel et outillages	5 ans
- Matériel de transport	4 ans
- Matériel de bureau et informatique	3 ans

Dépréciations d'immobilisations

Une provision pour dépréciation est comptabilisée lorsque la valeur d'usage est inférieure à la valeur comptable.

Créances - Dettes

Les créances et dettes sont évaluées pour leur valeur nominale.

Une provision pour dépréciation des créances est calculée sur la base de l'analyse du caractère recouvrable des créances effectuée à la date d'arrêt des comptes.

Valeurs d'exploitation des en-cours de concession

Les règles d'évaluation des valeurs d'exploitation appliquées résultent des dispositions du Plan Comptable Général. Il existe une exception à ce principe général sur les en-cours de concessions qui font l'objet de l'analyse ci-dessous.

Le montant figurant au bilan sous la rubrique en-cours de concession d'aménagement résulte de la différence entre le cumul des dépenses HT (frais financiers et frais exceptionnels compris) et le montant des coûts de revient des éléments cédés, estimés en fin d'exercice de manière globale, par application au coût de revient prévu par le compte rendu financier de la fraction établie comme suit :

Au numérateur : le montant des produits réalisés depuis le début de l'opération hors participations reçues ou à recevoir de la collectivité territoriale concédante,

Au dénominateur : le montant global des produits prévus par le compte rendu financier hors participations reçues ou à recevoir de la collectivité territoriale concédante.

Règles et méthodes comptables

La comptabilité traduit les concessions d'aménagement sous les rubriques du bilan suivantes :

a- Stocks :

Pour le montant des coûts engagés au cours de l'exercice diminué de celui estimé des éléments cédés.

b- Comptes de régularisation actif ou passif :

Pour la neutralisation du résultat intermédiaire provisoire d'une opération d'aménagement concédée aux risques et profits de la collectivité co-contractante.

c- Compte de provisions pour charges :

- Dans l'hypothèse où le montant du coût de revient des éléments cédés est supérieur au cumul des charges comptabilisées, il sera constitué une provision pour charges égale au montant de l'écart constaté. En conséquence, la valeur du stock relatif à l'opération concernée inscrite dans les comptes annuels sera nulle.
- Pour le montant des charges non encore comptabilisées mais courues à la fin de l'exercice.
- Pour le montant des coûts de liquidation des opérations achevées.

d- Compte de provisions pour risques :

- Pour le montant des risques de pertes à terminaison sur les opérations concédées aux risques du concessionnaire.
- Pour le montant des participations de la collectivité à reverser sur les opérations excédentaires.

Il convient également de noter que l'application du règlement du CRC n° 99-05 du 23 juin 1999 a été réalisée, pour la majorité des opérations sur la base des Comptes Rendus aux Collectivités Locales (CRACL) transmis et soumis à délibération.

Transfert de charges vers les opérations

Les rémunérations sur concessions apparaissent en transfert de charges dans le compte de résultat.

Contrôle de la production stockée

Du fait des schémas comptables retenus, le montant de la production stockée de l'exercice 2025 figurant au compte de résultat est égal à la différence des variations suivantes :

. Compte de production stockée :	- 1.934.494 euros
. Variation des comptes de travaux en-cours sur concessions n/n-1 :	- 2.049.350 euros
. Variation des comptes de travaux en-cours sur opérations propres n/n-1 :	125.325 euros
. Variation des comptes des opérations clôturées :	-10.469 euros

Provisions pour risques et charges

Provisions pour risques

La société enregistre des provisions pour risques en fonction des risques connus et du montant qu'elle estime restant à sa charge (litige chantiers, contrôles fiscaux, prud'hommes...).

Provisions pour charges

La société enregistre des provisions pour charges destinées à faire face au coût nécessaire lié à la clôture des opérations.

Autres provisions

La société constate des dotations aux provisions pour charges prévisionnelles dans les comptes des opérations de concessions.

Emprunts

Eu égard au caractère spécifique des opérations de la SEM et aux règles fixées par le législateur, les collectivités concédantes non mandantes peuvent garantir, dans la limite fixées par la loi, les emprunts contractés par les SEM. Au 31 décembre 2025, le montant des emprunts garantis se décompose comme mentionné dans le tableau en annexe.

Engagements de retraite

L'article L 123-13 (al.3) du Code de Commerce et le Plan Comptable Général (art 531-2/9) prescrivent d'indiquer dans l'annexe le montant des engagements de l'entreprise vis-à-vis des membres ou associés de son personnel ainsi que de ses mandataires sociaux, en ce qui concerne l'ensemble des engagements de retraite : pensions, compléments de retraite, indemnités et allocations en raison du départ à la retraite ou avantages similaires.

Conformément à l'accord d'entreprise du 26 mars 2013 (article 19), à la nouvelle législation concernant le report progressif de l'âge

Règles et méthodes comptables

du départ à la retraite et à la loi de financement de la sécurité sociale de 2012, le montant des engagements est déterminé pour tous les ayants droits âgés de plus de 64 ans.

La méthode retenue pour le calcul des engagements des I.F.C. est celle dite préférentielle et fait entrer en jeu :

- des hypothèses actuarielles (taux de mortalité, turn over, ancienneté),
- les charges sociales et fiscales à hauteur de 46%,
- le salaire annuel actualisé au 31/12,
- la prime prévue à l'accord d'entreprise (base taux plein).

Les engagements de retraite au 31 décembre 2024 (dernière estimation) représentaient un montant de 631.294 euros pour l'ensemble des salariés, couvert partiellement par un versement volontaire auprès d'un organisme collecteur pour un montant de 272.840 euros, au 31 décembre 2025 (dont 20.000 € versés sur l'exercice 2025).

Les engagements de retraite relatifs aux salariés de plus de 57 ans font l'objet d'une provision inscrite au bilan, s'élevant à 180.831 euros au 31 décembre 2025.

Engagements hors bilan

La société SEMBREIZH s'est portée garante au titre de la "Garantie Maison Mère" pour le compte de la société URBABREIZH et au bénéfice de la commune de Saint-Brieuc. Le garantie a été accordée le 15 janvier 2024 et est relative à l'exécution du traité de concession d'aménagement du centre-ville en vue de la revitalisation de Saint-Brieuc - Habitat et Commerces (Opération portée par URBABREIZH).

Emprunts

N° OP	Nom Opération	Banque	Montant du prêt	Montant libéré	Capital restant dû au 31/12/25	Moins 1 an	De 1 à 5 ans	Plus 5 ans	Garantie
294	BOIS NOIR LANDERNEAU	CDC	2 000 000	2 000 000	1 908 171	375 540	1 532 631		80% Commune de LANDERNEAU
TOTAL			2 000 000	2 000 000	1 908 171	375 540	1 532 631		

En-cours de concessions

N° OP	Nom de l'opération	Collectivité co- contractante	Prise en charge résultat (*)	Date de signature de la convention	Date d'expiration de la convention	Résultat prévisionnel hors participation d'équilibre	Participation d'équilibre prévue de la collectivité	Participation d'équilibre de la collectivité comptabilisée HT	Cumul des produits	Cumul des charges	Cumul des coûts de revient estimés des lots vendus	Stocks 31 décembre	Provisions pour charges prévisionnelles	Neutralisation du Résultat Intermédiaire	Participation à recevoir HT
22500	ZAC DE MALABRY PAIMPOL	PAIMPOL	Concessionnaire	28/10/2011	19/09/2026			80 000	3 732 490	4 125 515	3 838 664	266 850		(119 613)	
293	AVENAGT ENTREE CNE GUILLIGOMARCH H	GUILLIGOMARCH H	Concessionnaire	18/12/2019	20/01/2027	48 214		83 000	419 910	432 495	452 297	(0)	19 802	(50 613)	
294	CONCESS BOIS NOIR-VOAS GLAZ LANDERNEAU	Commune de LANDERNEAU	Concedant	07/03/2023	15/03/2033	(4 939 029)	4 939 028	585 000	503 229	2 366 232	774 721	1 591 512		(896 508)	4 354 028
295	CONCESSION ILOT CODEC LOCTUDY	Commune de LOCTUDY	Concessionnaire	03/03/2023	03/03/2028	(83 700)	83 700	60 000	13	68 636	10	68 626		(60 003)	23 700
298	MORLAIX CŒUR DE LA VILLE HISTORIQUE COMMUNAUTÉ SAINT POL DE LEON	POHER COMMUNAUTÉ DE COMMUNES HAUT LEON	Concessionnaire	13/12/2024	13/12/2032	(915 327)	915 327	200 000	42 743	42 743		42 743		(200 000)	715 327
299	VILLAGE D'ENTREPRISES	COMMUNES HAUT LEON	Concedant	01/01/2025	01/01/2030	(214 230)	214 230	125 000	32 052	32 052		32 052		(125 000)	89 230
300FI	ZAC DE KERGORVO 2 (ex-SAFI 219)	POHER COMMUNAUTÉ	Concessionnaire	04/01/2016	04/01/2031	(259 479)	259 479	259 479	2 548 605	2 502 937	2 717 651	(8 979)	205 735	(90 433)	
301	SAINT JACUT LES PINS PINS ISSAT	Commune de ST JACUT LES PINS	Concedant	06/06/2025	06/06/2030	(275 800)	275 800	50 000	10 096	10 096		10 096		(50 000)	225 800
302	LE FORGOET BASLIQUE / ORATOIRE /	Commune du FOLGOËT	Concedant	24/06/2025	24/06/2032	(275 800)	275 800	150 000	8 981	8 981		8 981		(150 000)	125 800
304	CARHAIX METAIRE NEUVE	POHER COMMUNAUTÉ	Concedant	18/07/2025	18/07/2040	(2 711 846)	2 711 846		5 728	5 728		5 728			2 711 846
Totalux									7 004 247	9 595 415	7 763 342	2 037 608	225 536	(1 744 171)	

* Collectivité : dans la limite de la participation de la collectivité prévue dans la concession d'aménagement.

* Partagé : partagé entre la collectivité et l'aménageur suivant l'origine du résultat de l'opération

Immobilisations

Règlement ANC 2022-06

Règlement ANC 2022-06		Valeurs brutes début d'exercice	Mouvements de l'exercice				Valeurs brutes au 31/12/2025
			Augmentations		Diminutions		
			Réévaluations	Acquisitions	Virt p.à p.	Cessions	
INCORPORELLES	Frais d'établissement et de développement						
	Autres	343 768		41 900			385 668
	TOTAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	343 768		41 900			385 668
CORPORELLES	Terrains	153 289					153 289
	Constructions sur sol propre	2 395 139		16 840			2 411 978
	sur sol d'autrui						
	instal. agencet aménagement	705 507					705 507
	Instal technique, matériel outillage industriels	2 447		1 341			3 788
	Instal., agencement, aménagement divers	226 479					226 479
	Matériel de transport						
	Matériel de bureau, informatique et mobilier	360 262		21 296			381 559
	Emballages récupérables et divers						
	Immobilisations corporelles en cours						
	Avances et acomptes						
	TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES	3 843 124		39 477			3 882 601
FINANCIERES	Participations	8 981 148		320			8 981 468
	Créances rattachées à des participations	769 325		151 195		330	920 190
	Autres titres immobilisés	276 595		708			277 303
	Prêts et autres immobilisations financières	19 730		10 320			30 050
	TOTAL IMMOBILISATIONS FINANCIERES	10 046 799		162 542		330	10 209 011
TOTAL		14 233 691		243 919		330	14 477 280

Amortissements

Règlement ANC 2022-06		Amortissements début d'exercice	Mouvements de l'exercice		Amortissements au 31/12/2025
			Dotations	Diminutions	
INCORPORELLES	Frais d'établissement et de développement				
	Fonds commercial				
	Autres immobilisations incorporelles	340 631	10 373		351 004
	TOTAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	340 631	10 373		351 004
CORPORELLES	Terrains				
	Constructions sur sol propre				
	sur sol d'autrui				
	instal. agencement aménagement	1 740 298	86 717		1 827 016
	Instal technique, matériel outillage industriels	2 447	58		2 505
	Autres Instal., agencement, aménagement divers	71 867	17 212		89 080
	Matériel de transport				
	Matériel de bureau, mobilier	297 999	22 199		320 198
	Emballages récupérables et divers				
TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES		2 112 612	126 186		2 238 798
TOTAL		2 453 243	136 559		2 589 802

Ventilation des mouvements affectant la provision pour amortissements dérogatoires						
Dotations			Reprises			Mouvement n des amortisse-ment à la fin de l'exercice
Différentiel de durée et a	Mode dégressif	Amort. fiscal exceptionnel	Différentiel de durée et a	Mode dégressif	Amort. fiscal exceptionnel	

Provisions

Règlement ANC 2022-06		Début exercice	Augmentations	Diminutions	31/12/2025
PROVISIONS REGLEMENTEES	Reconstruction gisements miniers et pétroliers				
	Provisions pour investissement				
	Provisions pour hausse des prix				
	Provisions pour amortissements dérogatoires				
	Provisions fiscales pour prêts d'installation				
	Provisions autres				
	PROVISIONS REGLEMENTEES				
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	Pour litiges				
	Pour garanties données aux clients				
	Pour amendes et pénalités				
	Pour pertes de change				
	Pour pensions et obligations similaires	261 607	22 917	103 693	180 831
	Pour impôts				
	Pour renouvellement des immobilisations				
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	Provisions pour gros entretien et grandes révisions	13 698		5 937	7 760
	Pour chges sociales et fiscales sur congés à payer				
	Autres	94 074	225 536	69 074	250 536
	PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	369 379	248 453	178 704	439 128
PROVISIONS POUR DEPRECIATION	Sur immobilisations { incorporelles corporelles des titres mis en équivalence titres de participation autres immo. financières	610 737	120 645	205 855	525 527
	Sur stocks et en-cours				
	Sur comptes clients				
	Autres				
	PROVISIONS POUR DEPRECIATION	610 737	120 645	205 855	525 527
	TOTAL GENERAL	980 115	369 098	384 559	964 655
	Dont dotations et reprises { -d'exploitation -financières -exceptionnelles		248 453 120 645	178 704 205 855	
Titres mis en équivalence : montant de la dépréciation à la clôture de l'exercice calculée selon les règles prévues à l'article 39-1.5e du C.G.I.					

Créances et Dettes

Règlement ANC 2022-06

		31/12/2025	1 an au plus	plus d'1 an
CREANCES	Créances rattachées à des participations	920 190		920 190
	Prêts			
	Autres immobilisations financières	30 050		30 050
	Clients douteux ou litigieux			
	Autres créances clients	2 492 698	2 492 698	
	Créances représentatives des titres prêtés			
	Personnel et comptes rattachés	154	154	
	Sécurité sociale et autres organismes sociaux	639	639	
	Impôts sur les bénéfices	108 438	108 438	
	Taxes sur la valeur ajoutée	641 721	641 721	
	Autres impôts, taxes versements assimilés			
	Divers	417	417	
	Groupe et associés			
	Débiteurs divers	37 825 664	37 825 664	
	Charges constatées d'avance	148 615	148 615	
	TOTAL DES CREANCES	42 168 586	41 218 346	950 240
	Prêts accordés en cours d'exercice			
	Remboursements obtenus en cours d'exercice			
	Prêts et avances consentis aux associés (personnes physiques)			

		31/12/2025	1 an au plus	1 à 5 ans	plus de 5 ans
DETTES	Emprunts obligataires convertibles				
	Autres emprunts obligataires				
	Emprunts dettes ets de crédit à 1an max. à l'origine				
	Emprunts dettes ets de crédit à plus 1 an à l'origine	1 925 414	392 783	1 532 631	
	Emprunts et dettes financières divers	2 310	2 310		
	Fournisseurs et comptes rattachés	6 238 788	6 238 788		
	Personnel et comptes rattachés	693 111	693 111		
	Sécurité sociale et autres organismes sociaux	402 862	402 862		
	Impôts sur les bénéfices				
	Taxes sur la valeur ajoutée	878 077	878 077		
	Obligations cautionnées				
	Autres impôts, taxes et assimilés	27 929	27 929		
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	1 703 700	1 703 700		
	Groupe et associés	365	365		
	Autres dettes	57 083 301	57 083 301		
	Dette représentative de titres empruntés				
	Produits constatés d'avance	1 744 171	1 744 171		
	TOTAL DES DETTES	70 700 028	69 167 398	1 532 631	
	Emprunts souscrits en cours d'exercice	2 000 000			
	Emprunts remboursés en cours d'exercice	1 133 021			
	Emprunts dettes associés (personnes physiques)				

Produits à recevoir

Etat exprimé en euros	31/12/2025	31/12/2024	Variations	%
Créances rattachées à des participations				
Autres immobilisations financières				
Autres créances clients	161 391		161 391	
Autres créances	395 957	233 664	162 293	69,46
TOTAL	557 348	233 664	323 684	138,5

Charges à payer

	31/12/2025	31/12/2024	Variation	%
Emprunts obligataires convertibles				
Autres emprunts obligataires				
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	308		308	
Emprunts et dettes financières divers				
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	116 847	131 816	(14 969)	-11,36
Dettes fiscales et sociales	871 255	916 180	(44 925)	-4,90
Dettes fournisseurs d'immobilisation				
Autres dettes				
TOTAL	988 411	1 047 996	(59 585)	-5,69

Charges constatées d'avance

	31/12/2025	31/12/2024	Variation	%
Exploitation	148 615	147 591	1 025	0,69
Financières				
Exceptionnelles				
TOTAL	148 615	147 591	1 025	0,69

CCA - Charges d'exploitation Fonctionnement148.615147.591

CCA - Charges d'exploitation Concessions

Produits constatés d'avance

	31/12/2025	31/12/2024	Variation	%
Exploitation	1 744 171	1 012 582	731 589	72,25
Financiers				
Exceptionnels				
TOTAL	1 744 171	1 012 582	731 589	72,25

PCA - Neutralisation résultat Concessions 1.744.171 1.012.582

PCA - Produits d'exploitation Fonctionnement

Honoraires des Commissaires aux Comptes

Règlement ANC 2025-01	Commissaire aux comptes 1				Commissaire aux comptes 2			
	X.O. AUDIT				FIDUCIAL			
	31/12/2025	31/12/2024	%	%	31/12/2025	31/12/2024	%	%

Honoraires des commissaires aux comptes certifiant les comptes

Honoraires afférents à la certification des comptes	9 505		100,00			10 385		100,00
Honoraires afférents à la certification des informations en matière de durabilité (*)								
Honoraires afférents aux services autres que la certification des comptes et la certification des informations en matière de durabilité								
Total	9 505		100,00			10 385		100,00

(*) pour les missions prévues au II de l’article L.821-54 du code de commerce

Honoraires des commissaires aux comptes (CAC) ne certifiant pas les comptes et des Organismes tiers indépendants (OTI) pour la certification des informations en matière de durabilité

Honoraires des commissaires aux comptes (CAC) ne certifiant pas les comptes et des Organismes tiers indépendants (OTI) pour la certification des informations en matière de durabilité (*)								
--	--	--	--	--	--	--	--	--

(*) pour les missions prévues au II de l’article L.821-54 du code de commerce pour les commissaires aux comptes et à l’article L.822-24 du code de commerce pour les OTI »

Capital social

Etat exprimé en euros		31/12/2025	Nombre	Val. Nominale	Montant
ACTIONS / PARTS SOCIALES	Du capital social début exercice		829 614,00	18,2000	15 098 974,80
	Emises pendant l'exercice			0,0000	
	Remboursées pendant l'exercice			0,0000	
	Du capital social fin d'exercice		829 614,00	18,2000	15 098 974,80

Filiales et participations

Etat exprimé en euros		31/12/2025	Capital	Capitaux propres	Quote part du capital détenue (en pourcentage)	Valeur comptable des titres détenus	
						Brute	Nette
A. Renseignements détaillés							
1. Filiales (Plus de 50 %)							
SAS URBABREIZH			10 000	(29 124)	49,00	4 900	
2. Participations (10 à 50 %)							
BREIZH CITE			3 250 000	3 179 878	30,77	1 000 000	978 424
SCCV LANESTER KERFREHOUR			1 000	(401 510)	40,00	400	
SAS BREIZH IMMO			13 723 000	13 590 201	24,79	3 402 000	3 369 078
SCCV CAMPUS			1 000	(129 241)	40,00	400	
SAS BREIZH ENERGIE			4 871 400	4 015 538	47,80	2 173 118	1 919 547
SAS BREIZH TOURISME			5 500 000	5 557 387	43,64	2 400 000	2 400 000
DOUARNENEZ RACINES			1 000	217	33,00	330	72
1. Filiales (Plus de 50 %)			Prêts et avances consentis	Montant des cautions et avals donnés	Chiffre d'affaires	Résultat du dernier exercice clos	Dividendes encaissés
SAS URBABREIZH						(12 920)	
2. Participations (10 à 50 %)							
BREIZH CITE						10 260	
SCCV LANESTER KERFREHOUR			370 267			(273 307)	
SAS BREIZH IMMO					203 712	25 670	
SCCV CAMPUS			442 194			(27 659)	
SAS BREIZH ENERGIE						85 142	
SAS BREIZH TOURISME					46 515	50 817	
DOUARNENEZ RACINES			107 339			(598)	
B. Renseignements globaux			Filiales non reprises en A		Participations non reprises en A		
			françaises	étrangères	françaises	étrangères	
Capital					1 000		
Capitaux propres							
Quote part détenue en pourcentage					32,00		
Valeur comptable des titres détenus - Brute							
Valeur comptable des titres détenus - Nette							
Prêts et avances consentis					390		
Montant des cautions et avals							
Chiffre d'affaires							
Résultat du dernier exercice clos							
Dividendes encaissés							

Les données dans le cadre B concernent la SCCV LORIENT CHATEAU qui a été constitué le 15 septembre 2025 et dont la première clôture interviendra au 31 décembre 2026.

Effectif moyen

		31/12/2025	Interne	Externe
EFFECTIF MOYEN PAR CATEGORIE	Cadres & professions intellectuelles supérieures		60	
	Professions intermédiaires			
	Employés		19	
	Ouvriers			
	TOTAL		79	

DÉTAIL DES COMPTES

Détail de l'Actif

	01/01/2025 31/12/2025	12 mois	01/01/2024 31/12/2024	12 mois	Variations	%
Capital souscrit non appelé						
TOTAL II – Frais d'établissement NET						
TOTAL III - Actif Immobilisé NET	11 361 951		11 169 712		192 240	1,72
Concessions brevets et droits similaires	34 664		3 137		31 527	N/S
BREVET LICENCE CONCES	385 668		343 768		41 900	12,19
AMORTIST BREVET LICENCE CONCE	(351 004)		(340 631)		(10 373)	-3,05
Terrains	153 289		153 289			
TER.BATIS D'ENSEMBLES ADMINIS	153 289		153 289			
Constructions	1 290 470		1 360 348		(69 878)	-5,14
IMMEUBLES-STRUCTURE	1 511 143		1 511 143			
IMMEUBLES-FACADES-ETANCHEITE	131 991		131 991			
IMMEUBLES-AGENCEMENTS	407 793		392 947		14 846	3,78
IMMEUBLES-IGT	361 051		359 057		1 994	0,56
INSTAL.GEN.AG.AMEN.DES CONSTR	705 507		705 507			
AMORT IMMEUBLES-STRUCTURE	(620 230)		(584 960)		(35 270)	-6,03
AMORT IMMEUBLES-FACADES-ETANCHEITE	(108 510)		(106 782)		(1 729)	-1,62
AMORT IMMEUBLES-AGENCEMENTS	(322 647)		(316 941)		(5 707)	-1,80
AMORT IMMEUBLES-IGT	(183 708)		(166 637)		(17 071)	-10,24
AMORT.AG.AMEN.INST.DES CONSTR	(591 920)		(564 978)		(26 942)	-4,77
Installations techniques, matériel et outillage	1 283				1 283	
MATERIEL ET OUTILLAGE	3 788		2 447		1 341	54,80
AMORTIS.MATERIEL ET OUTILLAGE	(2 505)		(2 447)		(58)	-2,37
Autres immobilisations corporelles	198 761		216 875		(18 115)	-8,35
INSTAL.GEN.AG.AMEN.LOCAUX LOC	226 479		226 479			
MATERIEL DE BUR.ET INFORMATIQ	215 658		195 940		19 718	10,06
MOBILIER	165 444		163 865		1 579	0,96
AUTRES - TABLEAU	457		457			
AMORT.AG.AMEN.INST.LOCAUX LOC	(89 080)		(71 867)		(17 212)	-23,95
AMORT.MATER.DE BUR.ET INFORMA	(188 735)		(175 203)		(13 532)	-7,72
AMORT.DU MOBILIER	(131 462)		(122 796)		(8 666)	-7,06
Participations	8 667 441		8 461 525		205 916	2,43
BREIZH ENERGIE -EX.EILAN-TITRES	2 173 118		2 173 118			
BREIZH IMMO-TITRES	3 402 000		3 402 000			
BREIZH CITE-TITRES	1 000 000		1 000 000			
SCCV CAMPUS TITRES	400		400			
SCCV LANESTER KERFREHOUR TITRES	400		400			
URBA BREIZH TITRES	4 900		4 900			
BREIZH TOURISME TITRES	2 400 000		2 400 000			
DOUARNENEZ RACINES TITRES	330		330			
LORIENT CHATEAU TITRES	320				320	
PROV DEPRE TITRES PARTICIPATI	(314 027)		(519 623)		205 596	39,57
Créances rattachées à des participations	708 690		678 212		30 478	4,49
SCCV CAMPUS CPTÉ COURANT	442 194		423 000		19 194	4,54
LANESTER KERFREHOUR CCA	370 267				370 267	
DOUARNENEZ RACINES CCA	107 339				107 339	
LORIENT CHATEAU CCA	390				390	
VERST CC SCCV LANESTER-POLUNIK-SEEMO			346 325		(346 325)	-100,00
PROV DEPRECIAT CREANCE RATTACH PARTICIP.	(211 500)		(91 114)		(120 387)	-132,13
Autres titres immobilisés	277 303		276 595		708	0,26
ACTIONS ET PARTS	10 736		10 538		198	1,88

Détail de l'Actif

	01/01/2025 31/12/2025	12 mois	01/01/2024 31/12/2024	12 mois	Variations	%
ACTIONS AIGUILLON CONSTRUCTIO		93		93		
CREDIT AGRICOLE DU MORBIHAN		16 275		15 765	509	3,23
PARTS SOCIALES CAISSE EPARGNE		50 000		50 000		
PARTS SOCIALES BPGO		200 200		200 200		
Autres immobilisations financières		30 050		19 730	10 320	52,31
DEPOTS ET CAUTIONS		30 050		19 730	10 320	52,31
TOTAL IV - Actif Circulant NET		80 847 253		107 305 524	(26 458 271)	-24,6
En-cours de production de biens		2 317 295		4 251 789	(1 934 494)	-45,50
EN-COURS DES OPE PROPRES		279 687		164 831	114 856	69,68
EN-COURS DES CONCESSIONS		2 037 608		4 086 958	(2 049 350)	-50,14
Avances & acomptes versés sur commandes		5 302 874		8 195 764	(2 892 890)	-35,30
FOURNISSEURS AVANCES FORFAIT.		5 302 874		8 195 764	(2 892 890)	-35,30
Créances clients et comptes rattachés		2 492 698		2 009 048	483 650	24,07
CLIENTS EXPLOITATIONS		2 331 307		2 009 048	322 259	16,04
CLIENTS FACTURES A ETABLIR		161 391			161 391	
Autres créances		38 577 033		66 838 431	(28 261 398)	-42,28
FOURNISSEURS DEBITEURS		18 222			18 222	
FOURNIS-AVOIRS-EXPLOITATION		12 960		8 114	4 846	59,73
SALARIES RBT A RECEVOIR-P.A.R.		154			154	
STOCK TICKETS RESTAURANTS		98		502	(405)	-80,52
ORG.SOCIAUX PROD. A RECEVOIR		542			542	
IND.SECURITE SOCIALE				424	(424)	-100,00
ETAT - IMPOT SUR LES BENEFICES		108 438			108 438	
TVA A RECUP.S.BIEN CESSIB F G		485 420		491 856	(6 436)	-1,31
TVA SUR DEPENSES MANDAT				2 481	(2 481)	-100,00
CREDIT DE TVA A REPORTER		68 998		120 732	(51 734)	-42,85
TVA EN ATTENTE FOURNISS.BIENS & SERVICES		39 195		46 671	(7 476)	-16,02
ETAT-DEMANDE DE RBT TVA		22 478			22 478	
TVA FOURNISS. NON PARVENUES		25 630		20 383	5 246	25,74
ETAT PRODUITS A RECEVOIR		417		1 988	(1 571)	-79,04
MANDATS ACTIFS		15 946 492		15 036 011	910 482	6,06
AUTRES DEBITEURS DIVERS		21 847 989		51 109 268	(29 261 279)	-57,25
Charges constatées d'avance		148 615		147 591	1 025	0,69
CHARGES PAYEES OU COMPTAB D'A		148 615		147 591	1 025	0,69
Valeurs mobilières de placement		5 800 000		4 800 000	1 000 000	20,83
CAT CCOOPERATIF		2 000 000		2 000 000		
DAT ARKEA		2 200 000		1 200 000	1 000 000	83,33
BPGO CPTE A TERME		1 600 000		1 600 000		
Disponibilités		26 208 738		21 062 902	5 145 836	24,43
TRESO TRANSFEREE EN N+1		30 027		104 971	(74 944)	-71,39
C.A. AGENCE 29-OP300FI		1 905		327	1 577	481,97
ARKEA-SOCIETE-VIRTUALIS		35 777		141 179	(105 402)	-74,66
CREDIT AGRICOLE-SOCIETE		3 508		4 262	(754)	-17,70
CAISSE EPARGNE		1 252 054		1 240 190	11 863	0,96
CDC-ST MALO OP941- EX. OP LOT 0		71 061		51 835	19 227	37,09
ARKEA POOL CONCESSIONS		1 830 967			1 830 967	
CREDIT COOPERATIF COMPTE COURANT		17 385		9 139	8 246	90,23
CDC OP HORS REGION		5 648 989		2 959 266	2 689 723	90,89
BPGO-CPTE COURANT		8 590		16 228	(7 638)	-47,07
REGION LYCEES PPI MANDATS		12 550 483		12 380 972	169 511	1,37
CDC-FONCTIONNEMENT		288 923		143 617	145 307	101,18

Détail de l'Actif

	01/01/2025 31/12/2025	12 mois	01/01/2024 31/12/2024	12 mois	Variations	%
ARKEA-OP293-GUILLIGOMARC'H			82 993		(82 993)	-100,00
ARKEA LANDERNEAU BOIS NOIR			106 494		(106 494)	-100,00
ARKEA CC OP295 ILOT CODEC LOCTUDY			31 628		(31 628)	-100,00
ARKEA CC OP300FI			28 587		(28 587)	-100,00
ARKEA KERIA CROISSANCE SOCIETE	4 074 225		3 529 963		544 262	15,42
INT COUR. A RECEVOIR	394 845		231 251		163 593	70,74
TOTAL DU BILAN ACTIF	92 209 204		118 475 236		(26 266 032)	-22,1

Détail du Passif

	01/01/2025 31/12/2025	12 mois	01/01/2024 31/12/2024	12 mois	Variations	%
TOTAL I - Capitaux propres	21 070 048		20 159 376		910 672	4,52
Capital Social ou individuel	15 098 975		15 098 975			
CAPITAL SOUSCRIT - APPELE - VERSE	15 098 975		15 098 975			
Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...	117 511		117 511			
PRIMES D'EMISSION	117 511		117 511			
Réserve légale	275 031		212 965		62 066	29,14
RESERVE LEGALE PROPREMENT DIT	275 031		212 965		62 066	29,14
Autres réserves	4 597 104		3 488 604		1 108 501	31,77
RESERVE INDISPONIBLE	11 392		11 392			
RESERVES DIVERSES	4 585 712		3 477 212		1 108 501	31,88
Résultat de l'exercice	981 428		1 241 322		(259 894)	-20,94
TOTAL II - Autres fonds propres						
TOTAL III - Total des Provisions	439 128		369 379		69 749	18,88
Provisions pour charges	439 128		369 379		69 749	18,88
PROVISIONS/PENSIONS ET OBLIGATIONS SIMIL	180 831		261 607		(80 776)	-30,88
PROVISIONS POUR CLOTURE OPERATIONS	7 760		13 698		(5 937)	-43,35
PROV. CHARGES PREVISIONNELLES	225 536		67 874		157 663	232,29
PROV POUR AUTRES CHARGES	25 000		26 200		(1 200)	-4,58
TOTAL IV - Total des dettes	70 700 028		97 946 482		(27 246 453)	-27,8
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	1 925 414		1 041 192		884 222	84,92
EMPRUNTS CT - 1 AN	1 908 171		1 041 192		866 979	83,27
INT COURUS/EMP/ETABLISS.CREDIT	16 935				16 935	
INTERETS COURUS A REGLER	308				308	
Emprunts et dettes financières divers	2 675		2 135		540	25,29
CAUTIONNEMENTS RECUS	2 310		1 770		540	30,51
ASSOCIES C/C	365		365			
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	6 238 788		11 717 556		(5 478 769)	-46,76
FOURNISS. RETENUES GARANTIE	1 766 326		1 787 396		(21 070)	-1,18
FRS EXPLOITATION ABS	3 102 870		8 425 680		(5 322 810)	-63,17
FRS EXPLOITATION HONO. A DECL.	1 252 745		1 372 664		(119 920)	-8,74
FRS FACTURES NON PARVENUES	116 847		131 816		(14 969)	-11,36
Dettes fiscales et sociales	2 001 979		2 101 498		(99 519)	-4,74
REMUNERATIONS DUES AU PERSONNEL			38 850		(38 850)	-100,00
CONGES PAYES PROVIS.(REMUNER.	293 512		283 101		10 411	3,68
CHARGES A PAYER AUX SALAIRES	394 815		451 661		(56 846)	-12,59
FR DEPLACEMENTS DUS AUX AGENTS	4 785		3 657		1 128	30,85
SECURITE SOCIALE-URSSAF	142 332		147 610		(5 278)	-3,58
SANTE PREVOYANCE	40 836		50 969		(10 133)	-19,88
PREVOYANCE	13 876		6 721		7 154	106,44
RETRAITE ADDIT FONCTION PUBLIQUE	1 244		1 223		21	1,70
HUMANIS RETRAITE COMPLEMENTAIRE	36 792		45 075		(8 283)	-18,38
ORG. SOCIAUX CHARGES A PAYER	167 323		168 979		(1 655)	-0,98
ORG.SOCIAUX PROD. A RECEVOIR			976		(976)	-100,00
INDEMNITES SECURITE SOCIALE	460				460	
PRELEVEMENTS A LA SOURCE (IMPOT REVENU)	17 108		19 372		(2 264)	-11,68
ETAT - IMPOT SUR LES BENEFICES			18 907		(18 907)	-100,00

Détail du Passif

	01/01/2025 31/12/2025	12 mois	01/01/2024 31/12/2024	12 mois	Variations	%
TVA A DECAISSER	11 021		133 305		(122 284)	-91,73
TVA REMBOURSEE CUMULEE	486 636		486 636			
TVA FACTUREE NON EXIGIBLE			1 463		(1 463)	-100,00
TVA COLLECTEE 20.00% EN ATTENTE	353 521		235 187		118 335	50,32
TVA S/CLTS FACTURES A ETABLIR	26 898				26 898	
ETAT CHARGES A PAYER	10 821		7 807		3 014	38,61
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	1 703 700		1 700 330		3 370	0,20
VERSEMENTS REST A EFFECT. TITRE PARTICIP	500 000				500 000	
VERSEMENTS A EFFECTUER/TITRES IMMO NON L	1 200 320		1 700 330		(500 010)	-29,41
FOURNISSEURS IMMOBILISATIONS	3 380				3 380	
Autres dettes	57 083 301		80 371 188		(23 287 887)	-28,98
MANDATS PASSIFS	55 560 942		78 453 334		(22 892 392)	-29,18
TVA SUR DEPENSES MANDAT			2 481		(2 481)	-100,00
AUTRES CREDITEURS DIVERS	1 522 359		1 915 373		(393 014)	-20,52
Produits constatés d'avance	1 744 171		1 012 582		731 589	72,25
NEUTRALISATION RESULTAT PREVIS	1 744 171		1 012 582		731 589	72,25
TOTAL DU BILAN PASSIF	92 209 204		118 475 236		(26 266 032)	-22,1

Détail du Compte de Résultat

	01/01/2025 31/12/2025	12 mois	01/01/2024 31/12/2024	12 mois	Variations	%
Total des produits d'exploitation	9 468 718		10 570 891		(1 102 173)	-10,4
Ventes de marchandises						
Production vendue Biens	2 922 470		132 954		2 789 516	N/S
Production vendue Biens FRANCE	2 922 470		132 954		2 789 516	N/S
CESSION TERRAINS AUX PARTICUL.			30 094		(30 094)	-100,00
VENTE TERRAIN PARTICULIER TVA /MARGE	2 000 000		33 060		1 966 940	N/S
CESSION TERRAINS AUTRES			(30 094)		30 094	100,00
CESSION TERRAIN ACTIVITE TAXE 20%			30 094		(30 094)	-100,00
SUBVENTION RECUE NON TAXABLE	500 000				500 000	
PARTICIPATION CONCEDANT NON TAXABLE	1 139 479		625 000		514 479	82,32
PARTICIPATION COLLECTIVITE TAXEE A 20%			50 000		(50 000)	-100,00
PARTICIPATIONS AUTRES TAXEES A 20%	14 580				14 580	
PARTIC. ESTIMATIVE COLLECT. CONC	(731 589)		(616 330)		(115 259)	-18,70
PRODUITS FINANCIERS INTERNES			11 130		(11 130)	-100,00
Production vendue Services + Travaux	7 899 647		7 635 528		264 118	3,46
Production vendue Services FRANCE	7 899 647		7 635 528		264 118	3,46
ETUDES SUR OPERATIONS TAXABLE	340 541		337 900		2 642	0,78
ASSIST MAITRISE OUVRAGES	1 193 716		1 162 044		31 671	2,73
REM OP. MANDATS HORS CRB	313 728		236 099		77 629	32,88
REM FORFAIT MANDAT 2019			5 576 512		(5 576 512)	-100,00
REM FORFAIT CRB MANDAT 2025	5 753 959				5 753 959	
PRODUITS DES LOYERS	2 670		584		2 086	357,19
PRESTATIONS DE SERVICES	286 226		285 216		1 009	0,35
AUTRES PRODUITS ACCESSOIRES	8 807		37 173		(28 365)	-76,31
Montant net du chiffre d'affaires	10 822 117		7 768 482		3 053 634	39,31
Production stockée	(1 934 494)		2 313 878		(4 248 372)	-183,60
VARIATIONS TRAVAUX EN COURS	12 351		(267)		12 619	N/S
VARIATION DES ETUDES EN COURS	99 149		142 455		(43 306)	-30,40
VARIATION PRESTATIONS SERV. EN COURS	3 355		22 643		(19 288)	-85,18
VARIATION CHARGES SUR CONCESS.	873 120		2 282 001		(1 408 881)	-61,74
COUT DE REVIENT CESS. AMENAGT	(2 922 470)		(132 954)		(2 789 516)	N/S
Subventions	13 667		6 000		7 667	127,78
SUBVENTION EXPLOITATION	13 667		6 000		7 667	127,78
Reprises sur amts, dépréciations et provisions	566 204		482 477		83 727	17,35
REPR. PROVIS. RISQUES & CHARGES	110 830		131 557		(20 727)	-15,75
REPRISE PROVIS. POUR CHARGES	67 874		56 485		11 389	20,16
REMUN. TECHN. AU %/OP CONCESSION	336 734		180 982		155 751	86,06
REM FORFAIT RO OP CONCESSIONS	50 700		60 130		(9 430)	-15,68
REM.COMMERCIAL.OP CONCESSIONS			3 661		(3 661)	-100,00
3 PR MILLE /OP EN CONCESSIONS	66		1 314		(1 248)	-94,98
TRANSF.CHARG. SALARIES-VIA PAIE-AVNATURE			48 347		(48 347)	-100,00
Autres produits d'exploitation	1 225		54		1 171	N/S
AUTRES PRODUITS DE GESTION COURANTE			1		(1)	-100,00
REDEV. AV. EN NATURE /IPSEC MI-TPS THERAP			23		(23)	-100,00
PROD. DIVERS GESTION COURANTE	424		30		394	N/S
REMBOURSEMENT D'ASSURANCE	801				801	

Détail du Compte de Résultat

	01/01/2025 31/12/2025	12 mois	01/01/2024 31/12/2024	12 mois	Variations	%
Total des charges d'exploitation	8 836 752		9 624 836		(788 083)	-8,19
Achats de matières premières et autres appro.	873 120		2 282 001		(1 408 881)	-61,74
ACHAT DE TERRAINS A AMENAGER	3 971		147 229		(143 258)	-97,30
TRAVX OPERATIONS D'AMENAGEMENT	248 367		1 711 863		(1 463 496)	-85,49
HONOR. & PRESTAT. DE SERVICES	212 290		186 634		25 656	13,75
FRAIS FINANCIERS	96 517		67 379		29 138	43,25
FRAIS ANNEXES	154 313		157 508		(3 196)	-2,03
DOT. AUX AMORT. & PROVISIONS	157 663		11 389		146 274	N/S
Autres achats et charges externes	1 621 677		1 484 718		136 959	9,22
ACHATS D'ETUDES ET PREST.SERV	4 350		16 775		(12 425)	-74,07
SOUS TRAITANCE PART REM ETUDES-AMO 0000	57 770		25 350		32 420	127,89
ACHATS MATERIEL & TRAVAUX	114 856		142 188		(27 332)	-19,22
ACHATS MATERIELS ET TRAVAUX (B)			22 643		(22 643)	-100,00
EAU GAZ ELECTRICITE	25 691		38 825		(13 133)	-33,83
PRODUITS DIVERS ENTRETIEN	4 039		1 136		2 903	255,61
PETIT MAT & OUTILLAGE HORS MAT.INFORMAT	6 328		6 410		(81)	-1,27
FOURNIT & PETIT MAT BUREAU-INFORMATIQUE	42 068		17 160		24 908	145,15
CARBURANTS VEHICULES LOUES	24 470		36 113		(11 643)	-32,24
FOURNITURES SECURITE POUR SALARIES	1 783		513		1 270	247,85
REMUNERATION DE GESTION	62 000		65 750		(3 750)	-5,70
SCET - MISSION DIVERSES	2 750		1 478		1 273	86,13
TRAVAUX TIRAGE FAITS EXTERIEU	1 200		1 304		(103)	-7,93
AUTRES SERVICES EXTERIEURS	1 993		2 942		(949)	-32,27
LOYERS	140 170		125 549		14 621	11,65
LOCATION MAT.BUREAU ET DIVERS	7 523		7 106		417	5,86
LOCATION VEHICULE SOCIETE	219 478		75 120		144 358	192,17
LOCATIONS VEHICULES LLD			46 544		(46 544)	-100,00
CHARGES LOCAT.ET DE COPROPRIE	47 430		36 078		11 352	31,47
ENTRETIEN REPARATION LOCAUX	34 899		24 964		9 935	39,80
ENTR. ET REPAR MAT BUR ET DIVERS ENT.	3 045		884		2 161	244,57
ENTRETIEN REPARATIONS AUTO-VELOS	11 026		43 514		(32 488)	-74,66
MAINTENANCE INFORMATIQUE MATERIELS	6 932		3 523		3 410	96,79
MAINTENANCE INFO.LOGICIELS & RESEAUX	187 933		207 280		(19 347)	-9,33
PRIME ASSURANCE DOMMAGES AUX BIENS	14 602		13 063		1 539	11,78
VERSEMENT RETRAITE A L'EXTERIEUR STE	20 000		40 000		(20 000)	-50,00
PRIMES ASSUR.DIRIGEANTS-MANDATAIRES	1 050		1 182		(132)	-11,20
PRIMES ASSUR.FLOTTE AUTO ET AUTO.SALARIE	32 041		15 519		16 522	106,47
PRIMES ASSUR.RESP CIVIL ET CNR	22 018		56 553		(34 535)	-61,07
DOCUMENTATION GENERALE	17 790		11 449		6 341	55,39
FRAIS COLLOQ.SEMIN.JOUR INFO. CONFERENCE	3 455				3 455	
PERS.REMBOUR.A AUTRE SOCIETE			1 556		(1 556)	-100,00
INSCRIPTIONS FORMATIONS SALARIES	62 628		18 817		43 810	232,82
HONORAIRES & DIVERS CONSEILS	92 638		102 515		(9 877)	-9,63
PRESTATIONS EXT.TRAITEMENT PAIE	24 363		23 360		1 003	4,29
HONORAIRES QUALITE & AUDITS DIVERS	8 915		7 519		1 396	18,57
FRAIS D'ACTES ET DE CONTENT.	1 379		631		748	118,52
REMUNERATION D'INTERMEDIAIRES	40 713		1 980		38 733	N/S
PUBLICITE ET PUBLICATIONS, RELATIONS PUB	34 363		23 020		11 343	49,27
DIVERS CADEAUX, DONS COURANTS	8 050		11 232		(3 182)	-28,33
TRANSPORT PAR TIERS	100		230		(130)	-56,52
FRAIS DEPLACT.HORS FORMATION/SEMINAIRES	42 856		31 383		11 472	36,56
FDEPLACT SEMINAIRES OU REUNIONS SOCIETE			7 236		(7 236)	-100,00
FRAIS DEPLACEMENT FORMATION	4 467				4 467	
LOCATION DE VEHICULES AUTRES	386				386	
INDEMNITES KILOMETRIQUES	28 072		26 219		1 853	7,07
FRAIS DE MISSIONS ET RECEPTIO	24 670		12 690		11 980	94,41
FRAIS POSTAUX	19 421		19 647		(226)	-1,15
TELECOMMUNICATION & OPERATEURS	66 622		70 281		(3 660)	-5,21
SERVICES BANCAIRES ET ASSIMIL	7 350		9 534		(2 184)	-22,91
COTISATIONS ET CONCOURS DIVERS	30 940		29 457		1 483	5,03

Détail du Compte de Résultat

	01/01/2025 31/12/2025	12 mois	01/01/2024 31/12/2024	12 mois	Variations	%
FRAIS DE RECRUTEMENT	5 056		497		4 559	917,05
Impôts, taxes et versements assimilés	202 604		225 168		(22 564)	-10,02
TAXE D'APPRENTISSAGE			22 146		(22 146)	-100,00
TAXE FORMATION PERSONNEL	38 687		36 003		2 683	7,45
INVESTISSEMENT 1% CONSTRUCTIO	15 842		14 700		1 142	7,77
TAXE APPRENTISSAGE	23 939				23 939	
COTIS.FONC. ENT. EX. TAXE PROFESSIONNELLE	22 821		22 349		472	2,11
CVAE-EX.TAXE PROFESSIONNELLE	20 455		15 881		4 574	28,80
IMPOTS FONCIERS	64 211		64 135		76	0,12
TAXE SUR VEHICULES STE	6 001		7 807		(1 806)	-23,13
TAXES DIVERSES DUES/AUTRES ORGANISMES	10 648		42 147		(31 499)	-74,74
Salaires	3 975 811		3 848 378		127 434	3,31
SALAIRES, APPOINTEMENTS	3 083 638		2 836 477		247 161	8,71
INDEMNITES CONGES PAYES	17 957		41 006		(23 049)	-56,21
PROVIS. CONGES NON PRIS MIS EN CET 3112	2 972		(5 527)		8 499	153,76
PROV. CONGES PAYES NON ECHUS	7 439		(6 462)		13 901	215,12
PRIMES PRECARITE & DIVERSES	49 922		20 049		29 873	149,00
PRIME POUV. ACHAT/ AUTRES NON COTISABLE	24 487		50 098		(25 611)	-51,12
SUPPLEMENT 13 E MOIS	245 166		226 660		18 506	8,16
INDEMNITES & ABONDEMENT NON COTISABLES	436 831		528 970		(92 139)	-17,42
INDEMNITES FIN DE CARRIERE	58 812		60 395		(1 583)	-2,62
SUPPLEMENT FAMILIAL	48 587		48 365		222	0,46
AVANTAGES EN NATURE	37 072		48 347		(11 275)	-23,32
REMBT AVANTAGES EN NATURE	(37 072)				(37 072)	
Cotisations sociales	1 686 530		1 505 297		181 233	12,04
PART PATRON.COTISATION S.S.	1 039 795		913 186		126 609	13,86
PREVOYANCE MUTUELLE COLLECTIVE	159 396		157 782		1 614	1,02
CNRAEL PERSONNEL DETACHE	622		611		10	1,70
HUMANIS RETRAITE COMPLEMENTAIRE	274 862		255 680		19 182	7,50
FRAIS TRANSPORT REMBOURSES AUX SALARIES	15 238		16 583		(1 345)	-8,11
TICKETS RESTAURANTS	98 954		87 854		11 100	12,64
COMITE SOCIAL ECO(EX.ANT =C.E/OEUVRES S)	63 563		58 801		4 762	8,10
MEDECINE DU TRAVAIL	7 657		7 306		351	4,80
AUTRES CHARGES DE PERSONNEL	26 444		7 494		18 950	252,88
Dotations aux amortissements	136 559		137 467		(908)	-0,66
DOTAT. AMORT IMMOB CORPORELLES	136 559		137 467		(908)	-0,66
Dotations aux provisions	248 453		82 931		165 522	199,59
PROV.DOTATION RISQUES & CHARGE	22 917		15 058		7 859	52,20
DOT. PRIVIS. CHARGES PREVIS.	225 536		67 874		157 663	232,29
Autres charges	91 997		58 875		33 122	56,26
REDEVANCES BREVETS, LICENCES	22 658				22 658	
CREANCES IRRECOUVRABLES	1 340				1 340	
FRS DIVERS S/OP SOLDEES			2 377		(2 377)	-100,00
AUTRES CHARGES DE GESTION COURANTE	125		14		111	793,71
TRANSFERT PRODUITS D'EXPLOITATION	67 874		56 485		11 389	20,16
Résultat d'exploitation	631 966		946 055		(314 089)	-33,2
Total des produits financiers	690 866		756 815		(65 949)	-8,71
Produits financiers de participations			21 838		(21 838)	-100,00
REVENUS DES CREANCES RATTACHEES/PARTICIP			21 838		(21 838)	-100,00

Détail du Compte de Résultat

	01/01/2025 31/12/2025	12 mois	01/01/2024 31/12/2024	12 mois	Variations	%
Produits autres valeurs mob. & créances actif imm.	6 016		6 921		(904)	-13,07
REVENUS DES TITRES IMMOBILISES	6 016		6 921		(904)	-13,07
Autres intérêts et produits assimilés	455 635		523 779		(68 144)	-13,01
PROD.FINANC.CCO OP MANDATS AUTRES	12 922		26 460		(13 539)	-51,17
AUTRES PRODUITS FINANCIERS	121 704		127 726		(6 022)	-4,72
PDTS FINANCIERS OP AUTRE BANQUE QUE CDC	15 985		18 045		(2 060)	-11,41
PLUS VALUES CAT STE	227 217		256 667		(29 450)	-11,47
PRODUITS FINANCIERS CPTÉ CCO VERSES/CDC	61 284		74 707		(13 423)	-17,97
PRODUITS FINANCIERS STE VERSES/CDC	16 523		20 173		(3 650)	-18,09
Reprises sur dépréciations et provisions	229 214		204 277		24 937	12,21
REPRISE PROV.PR DEPRECIATION	205 855		154 855		51 000	32,93
PDTS FINANCIERS CCO CONCESSIONS	23 359		49 423		(26 063)	-52,74
Total des charges financières	106 108		128 550		(22 441)	-17,4
Dotations financières aux amort. et provisions	120 645		87 901		32 744	37,25
PROVISION PR ELEMENTS FINANCIERS	120 645		87 901		32 744	37,25
Intérêts et charges assimilées	(14 537)		40 649		(55 186)	-135,76
TRF FRS FINANC.CCO CONCESSIONS & OPROPRE			11 130		(11 130)	-100,00
AUTRES CHARGES FINANCIERES			40		(40)	-100,00
FRS FINANC.CCO OP MANDATS	(14 537)		29 479		(44 016)	-149,31
Résultat financier	584 757		628 265		(43 508)	-6,93
Résultat courant avant impôts	1 216 723		1 574 320		(357 597)	-22,7
Produits exceptionnels						
Charges exceptionnelles						
Résultat exceptionnel						
Impôts sur les bénéfices	235 295		332 998		(97 703)	-29,34
IMPOT DU EN FRANCE	235 295		332 998		(97 703)	-29,34
Résultat de l'exercice	981 428		1 241 322		(259 894)	-20,9

DOSSIER DE GESTION

Soldes Intermédiaires de Gestion

Règlement ANC 2022-06	01/01/2025 31/12/2025	12 mois	01/01/2024 31/12/2024	12 mois	Ecart	%
CHIFFRE D'AFFAIRES	10 822 117	100,00	7 768 482	100,00	3 053 634	39,31
Ventes de marchandises						
- Achats de marchandises						
- Variation stocks de marchandises						
MARGE COMMERCIALE						
Production vendue : Biens	2 922 470	27,00	132 954	1,71	2 789 516	N/S
+ Production vendue : Travaux						
+ Production vendue : Services	7 899 647	73,00	7 635 528	98,29	264 118	3,46
+ Variation production stockée	(1 934 494)	-17,88	2 313 878	29,79	(4 248 372)	-183,60
+ Production immobilisée						
PRODUCTION DE L'EXERCICE	8 887 623	82,12	10 082 360	129,79	(1 194 738)	-11,85
PRODUCTION + MARGE COMMERCIALE	8 887 623	82,12	10 082 360	129,79	(1 194 738)	-11,85
- Achats stockés approvisionnement	873 120	8,07	2 282 001	29,38	(1 408 881)	-61,74
- Variation des stocks et approvisionnement						
- Achats de sous-traitance	176 976	1,64	206 956	2,66	(29 980)	-14,49
- Achats non stockés	104 379	0,96	100 156	1,29	4 223	4,22
- Autres charges externes	1 340 322	12,39	1 177 605	15,16	162 717	13,82
CONSOMMATION DE L'EXERCICE EN PROVENANCE DES TIERS	2 494 798	23,05	3 766 719	48,49	(1 271 922)	-33,77
VALEUR AJOUTÉE PRODUITE	6 392 825	59,07	6 315 641	81,30	77 184	1,22
+ Subventions	13 667	0,13	6 000	0,08	7 667	127,78
- Impôts, taxes sur rémunérations	78 468	0,73	72 849	0,94	5 619	7,71
- Autres impôts et taxes	124 136	1,15	152 319	1,96	(28 183)	-18,50
- Salaires	3 975 811	36,74	3 848 378	49,54	127 434	3,31
- Cotisations sociales	1 686 530	15,58	1 505 297	19,38	181 233	12,04
EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION	541 546	5,00	742 798	9,56	(201 252)	-27,09
+ Reprises sur amortissements et provisions	566 204	5,23	482 477	6,21	83 727	17,35
+ Pds des cessions d'immos incorp. et corp.						
+ Autres produits de gestion courante	1 225	0,01	54		1 171	N/S
+ Quote-part des subv. d'invest. virée au résultat						
- Dotations aux amort.,dépréciations et provisions	385 013	3,56	220 398	2,84	164 614	74,69
- Valeurs cptbles d'immos incorp. et corp. cédées						
- Autres charges de gestion courante	91 997	0,85	58 875	0,76	33 122	56,26
RÉSULTAT EXPLOITATION	631 966	5,84	946 055	12,18	(314 089)	-33,20
+ Quote-part sur opérations en commun						
+ Produits financiers	690 866	6,38	756 815	9,74	(65 949)	-8,71
- Quote-part sur opérations en commun						
- Charges financières	106 108	0,98	128 550	1,65	(22 441)	-17,46
RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS	1 216 723	11,24	1 574 320	20,27	(357 597)	-22,71
Produits exceptionnels						
- Charges exceptionnelles						
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL						
- Participation des salariés						
- Impôts sur les bénéfices	235 295	2,17	332 998	4,29	(97 703)	-29,34
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	981 428	9,07	1 241 322	15,98	(259 894)	-20,94